



---

Point E, Boulevard de l'Est Angle Rue de Kaolack BP 11 616 Dakar Tél : 221 33 825 13 16 / 221 33 825 62 59 E mail [bsc@arc.sn](mailto:bsc@arc.sn)

---

**REPUBLIQUE DU SENEGAL**

**AUTORITE DE REGULATION DES  
MARCHES PUBLICS  
(ARMP)**

**CENTRE HOSPITALIER REGIONAL  
D'OUROSSOGUI  
(CHRO)**

**REVUE INDEPENDANTE DE LA CONFORMITE DE  
LA PASSATION DES MARCHES AU TITRE  
DE LA GESTION 2017**

**RAPPORT FINAL**

**(Juillet 2019)**



Dakar, le 25 juillet 2019

**Monsieur le Directeur Général de l'Autorité de  
Régulation des Marchés Publics (ARMP)  
Rue Alpha Hachamiyou Tall Angle Kléber  
Dakar**

**Monsieur le Directeur Général,**

Conformément à la mission que vous nous avez confiée, nous avons procédé à la vérification des processus de passation, d'exécution, de suivi administratif, financier et technique des marchés conclus par le Centre hospitalier régional de Ourossogui (CHRO), pour la période allant du 1<sup>er</sup> janvier au 31 décembre 2017.

Il s'agit, dans le cadre de cette mission, de mesurer le degré de respect des dispositions et procédures édictées par le décret 2014-1212 du 22 septembre 2014 portant Code des Marchés Publics afin d'exprimer une opinion motivée sur l'adéquation des procédures de passation des marchés et de gestion des contrats conclus par le Centre hospitalier régional de Ourossogui (CHRO) avec les dispositions dudit code.

Notre examen effectué conformément aux normes d'audit généralement admises sur le plan international (normes IIA) a comporté les sondages et autres procédés de vérification que nous avons jugés nécessaires en la circonstance.

Ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que :

- les marchés attribués au cours de la période sous revue, ont été passés de manière transparente et régulière, conformément aux dispositions du Code des Marchés Publics et que la mise en œuvre de ces procédures, ne comporte pas d'anomalies significatives ;
- l'exécution financière est effectuée, conformément aux dispositions contractuelles et à la réglementation en vigueur ;
- les procédures de contrôle de la matérialité des transactions et de suivi de leur exécution physique, sont adéquates et permettent de s'assurer de la réalisation des marchés, conformément aux prescriptions techniques et aux normes prévues.

Ces travaux appellent de notre part, les observations ci – après :

## **1. OBSERVATIONS GENERALES**

L'examen des procédures de passation des marchés lancées par le CHRO a permis de noter les non-conformités récurrentes ci-après :

- a) L'examen des pièces justificatives, nous permet de noter des incohérences sur les dates, mentionnées au titre de référence et les dates effectives des différentes rencontres de la commission des marchés, relatives à l'ouverture ou à l'attribution du marché, source de confusion. Il en résulte que l'autorité contractante est tenue de mettre plus de cohérence dans la mention des dates, au risque de se mettre en marge du respect de la réglementation des marchés publics, mais surtout pour un décompte des délais en conformité aux dispositions du code des marchés publics
- b) Le contrôle par la Cellule de Passation des Marchés, des procédures d'acquisition dont les coûts estimés sont en dessous des seuils de revue préalable de la DCMP n'est pas dûment formalisé dans les dossiers mis à notre disposition avec, à l'appui, la délivrance d'avis de non objection formels, à toutes les étapes des procédures de DRP, pour valider les documents et autoriser la poursuite des opérations conformément aux dispositions de l'article 141 du CMP pour les marchés en dessous du seuil de contrôle à priori, et de l'article 12 de l'arrêté n°00107 du 07 janvier 2015 relatif à la mise en œuvre des procédures de DRP en application de l'article 78 du CMP. La traçabilité de l'exercice formel de cette mission de contrôle à priori, tout comme des missions d'appui-conseil de la Cellule de Passation des Marchés, auprès des services maître d'œuvre et de la Personne Responsable des Marchés est une exigence pour traduire dans les faits la responsabilisation des acteurs consacrée par les textes réglementaires ;
- c) Les convocations des membres de la commission des marchés aux séances d'ouverture des plis et d'attribution des marchés ne sont pas systématiquement classées dans les dossiers mis à notre disposition ; nous ne pouvons par conséquent pas nous prononcer sur le respect de l'article 39 du CMP.
- d) Les justificatifs de la transmission des procès-verbaux d'ouverture des offres aux soumissionnaires ne sont pas systématiquement classés dans le dossier de marché ; il s'agit d'une exigence de l'article 67-4 du CMP auquel l'AC doit se conformer.
- e) Les qualités de titulaires ou de suppléants des membres de la Commission des Marchés ne sont renseignées dans les procès – verbaux d'ouverture et d'attribution. L'indication de cette information est une bonne pratique à adopter car elle permet de disposer d'élément d'appréciation de la régularité et fait la proposition d'attribution car, la présence concomitante d'un titulaire et de son suppléant à ladite séance, est susceptible d'entraîner l'annulation des décisions prises en cas de contentieux porté devant le juge administratif.
- f) L'approbation des procès-verbaux d'attribution par la Personne Responsable des Marchés est effectuée avant l'obtention de l'avis de non-objection de la DCMP sur le rapport d'évaluation et la proposition d'attribution. Il s'agit d'un manquement au respect de l'article 84.3 qui dispose que : « la décision de l'autorité relative à la proposition d'attribution doit intervenir dans les trois (03) jours ouvrables qui suivent la date de la décision de la commission des marchés ou de l'avis de la Direction chargée du contrôle des marchés publics ».

- g) Des retards récurrents ont été observés dans la transmission à bonne date des lettres d'information aux soumissionnaires évincés en violation des exigences de l'article 84.3 du CMP. Sous ce rapport, nous notons aussi que les copies des attestations de mainlevées des garanties de soumission des soumissionnaires non retenus ne sont plus systématiquement classées dans les dossiers.
- h) Nous avons noté, pour les procédures de DRP-CO, que la publication de l'avis d'attribution provisoire n'est pas effective, en violation des dispositions de l'article 5 de l'arrêté n°00107 du 07 janvier 2015 qui dispose que : « dès qu'elle a approuvé la proposition d'attribution, l'autorité contractante avise immédiatement les autres candidats du rejet de leurs offres, leur restitue les garanties de soumission, Le cas échéant, et publie un avis d'attribution provisoire ».
- i) L'examen des procédures de DRP-CR a permis de noter que la publication dès l'attribution sur le site des marchés publics n'est pas effective. Sous ce rapport, et conformément aux dispositions de l'article 4 de l'arrêté n°00107 du 07 janvier 2015, l'Autorité contractante communique à l'organe chargé du contrôle des marchés, qui assure la collecte et l'analyse des données ainsi que l'établissement des statistiques sur les marchés publics, la liste des personnes consultées, le nom de l'attributaire ainsi que la nature et le montant du marché.
- j) Les justificatifs de la publication des avis d'attribution définitive sur le portail des marchés publics ne sont pas classés dans les dossiers de marchés mis à notre disposition. Il s'agit d'une exigence de l'article 86.4 du CMP. Sous ce rapport, il convient de préciser que la non – publication d'un avis d'attribution définitive a pour effet d'allonger le délai de saisine du juge administratif pour un référé contractuel tout comme pour un recours de plein contentieux en annulation du contrat. Il est donc fortement recommandé, de se conformer à l'obligation de publicité de l'avis d'attribution définitive qui réduit les délais de recours contre l'attribution.
- k) Les justificatifs d'exécution physique (bons de commande, bordereaux de livraison, factures, procès – verbal de réception) et financière (justificatifs de paiements) ne sont pas toujours classés dans les dossiers, afin de nous permettre d'apprécier l'exécution des marchés en conformité avec les stipulations contractuelles et réglementaires.

## **2. OBSERVATIONS SUR LES MARCHES EXAMINES**

Le marché portant sur l'acquisition de matériel médical a fait l'objet de trois procédures distinctes à l'issue desquelles, les trois lots ont été attribués, entre 2016 et 2017.

En effet, lancé le 02 août 2016, le lot 3 portant sur le Matériel destiné au Service d'Accueil et des Urgences a été attribué à EQUIPEMENTS MEDICAUX ET CONSOMMABLES (E.M.C) pour un montant de 7 563 695 F CFA HT.

Ainsi, suite à l'infructuosité des lots 1 relatif au matériel médical destiné au bloc opératoire et à l'anesthésie réanimation et lot 2 relatif au matériel de radiologie ainsi que les services connexes comme l'installation du matériel et la formation des utilisateurs et du personnel technique, un nouvel appel d'offre est lancé. Il en résulte :

- a) APPEL D'OFFRES OUVERT PORTANT ACQUISITION DE MATERIEL MEDICAL EN 02 LOTS NON ATTRIBUE POUR LE LOT 1, ATTRIBUE A MEDISYS POUR UN MONTANT DE 119 897 830 F CFA TTC POUR LE LOT 2 :

- l'offre de MHO a été rejetée au stade de l'examen préliminaire au motif que la garantie de soumission produite n'est pas conforme au modèle annexé dans le règlement de la consultation. A notre avis, dès lors que les éléments essentiels de la garantie de soumission sont réunis à savoir le montant, la date limite de validité et les conditions d'appel de ladite garantie, la non-conformité au modèle proposé dans le règlement de la consultation peut être considérée comme une déviation mineure n'entraînant pas le rejet de l'offre du soumissionnaire.
  - les copies des lettres de notification de l'attribution provisoire et d'information des soumissionnaires évincés établies le 1<sup>er</sup> février 2017 ne portent pas de justificatifs de leurs dates effectives de transmission à leurs destinataires ; il s'y ajoute ,au vu des pièces du dossier de marché mis à notre disposition, que la non-objection sans réserves de la DCMP sur le rapport d'évaluation et la proposition d'attribution, préalable à la mise en œuvre des opérations ci-avant mentionnées, n'est pas dûment documentée. Il faut veiller au classement exhaustif des pièces de marché pour permettre aux vérificateurs de s'assurer du respect des délais prescrits par l'article 84-3 du CMP.
- b) APPEL D'OFFRES OUVERT – SELECTION DE PRESTATAIRES POUR LA FOURNITURE DE MATERIEL MEDICAL EN SIX LOTS, A SIX ATTRIBUTAIRES DIFFERENTS, POUR UN MONTANT GLOBAL DE 187 628 180 F CFA HT
- le processus d'évaluation des offres s'est déroulé sur une période anormalement longue en violation des exigences de l'article 70 du CMP malgré la demande de prorogation du délai d'évaluation formulée par l'AC; le rapport d'évaluation a été établi le 30 mai 2018 pour une ouverture des offres qui a eu lieu le 4 janvier 2018. Ainsi, l'attribution des marchés a été effectuée après l'expiration de la période de validité des offres notamment pour le lot N°6 qui a fait l'objet d'un recours contre son attribution. Le dossier mis à notre disposition ne comprend pas de demande de prorogation de la durée de validité des offres et des garanties de soumission et a fortiori pas lettres d'acceptation des soumissionnaires. L'attribution des marchés doit être effectuée pendant la période de validité des offres.
  - Le justificatif de publication de l'avis d'attribution provisoire n'est pas classé dans le dossier de marché mis à notre disposition en violation de l'article 83-3 du CMP.
- c) APPEL D'OFFRES RESTREINT PORTANT ACQUISITION DE MATERIEL MEDICAL DESTINE AU BLOC OPERATOIRE ET A L'ANESTHESIE – REANIMATION, ATTRIBUE A SCIENCE & TECHNOLOGY ENGINEERING (STE) POUR UN MONTANT DE 116 122 125 F CFA HT/HD :
- malgré l'urgence invoquée à l'appui de la requête pour motiver le recours à l'appel d'offres restreint en procédure d'urgence, le processus d'attribution de ce marché s'est déroulé sur une période anormalement longue de sept (7) mois, largement suffisante pour dérouler une procédure ouverte en lieu et place d'une procédure dérogatoire.
  - les copies des lettres d'invitation à soumissionner classées dans le dossier

de marché mis à notre disposition ne sont pas datées et ne portent pas non plus leurs dates de réception par les candidats consultés. Nous rappelons que la mention des dates dans les documents de marché, permet d'apprécier la mise en œuvre à bonne date de chaque opération et en conformité avec les exigences réglementaires relatives aux délais d'attente et aux délais d'action.

- la date d'ouverture des offres mentionnée dans le corps du procès-verbal d'ouverture des offres (5 avril 2017) est différente de celle indiquée sur la page de couverture lors de la numérotation du PVO. Il convient de veiller à la cohérence des dates.
- Le procès-verbal d'attribution a été approuvé avant l'obtention de l'avis de non-objection de la DCMP sur le rapport d'évaluation et la proposition d'attribution en violation de l'article 84-3 du CMP.

d) DRP-CR N°F\_CHRO\_007 PORTANT SDELECTION DE PRESTATAIRES POUR LES FOURNITURES D'ATELIERS ET D'ARTICLES DE MAINTENANCE ATTRIBUE A ALLASANE MAMDOU SY POUR UN MONTANT DE 8 956 377 F CFA TTC

- un procès-verbal dit de carence a été établi alors que la commission des marchés a bien procédé à l'évaluation d'une offre qui s'est avérée non conforme aux exigences du Dossier d'Appel à la Concurrence ; il s'agit plutôt d'une procédure à déclarer infructueuse après avis dûment formalisé de la Cellule de Passation des Marchés à cet effet et non d'une carence ; il faut veiller à utiliser la terminologie adéquate pour désigner les différentes opérations de marché et de se conformer aux exigences de l'article 141 du CMP et de l'article 12 de l'arrêté N° 107 du MEF pris en application de l'article 78 du CMP.
- l'examen des copies des lettres d'invitation à soumissionner classées dans le dossier de marché nous a permis de relever un écart de sept (7) jours entre leurs dates de transmission à deux candidats à la procédure ; il s'agit d'un manquement au respect des exigences de l'article 3 de l'arrêté n°00107 du 07 janvier 2015 relativement à la nécessaire simultanéité de la transmission des lettres de saisine aux candidats figurant sur la liste restreinte et d'une rupture du principe d'égalité de traitement des candidats qui ne disposent pas du même délai de préparation de leurs offres. Sous ce rapport, il convient de noter que le dossier de marché comprend une copie d'une lettre d'information du report de la date d'ouverture des offres initialement prévue le 13 juin 2017 au 20 juin 2017 ; cette lettre d'information ne porte pas de mention justifiant sa transmission effective aux candidats short-listés.
- l'évaluation, des offres est réduite à une comparaison de prix sans autre formalisation du contrôle de leur conformité technique aux spécifications du cahier des charges. Le contrôle de la conformité aux spécifications techniques est un préalable à respecter.

e) DRP-CR N°F\_CHRO\_006 PORTANT SELECTION DE PRESTATAIRES POUR LES FOURNITURES HOTELIEES ATTRIBUE AUX ETABLISSEMENTS NARIEL POUR UN MONTANT DE 2 555 585 F CFA TTC

- le système de numérotation par le secrétariat des pièces de marché induit des incohérences dans la date d'établissement des différents documents de marchés pouvant laisser penser à des régularisations qui n'en sont pas. Ainsi, le procès-verbal d'attribution du marché établi et approuvé le 13 mars 2017 est par la suite daté du 29 mars 2017 laissant croire que l'opération a été effectuée à cette date. La même anomalie a été notée entre la date de la lettre de marché qui aurait été établie 24 avril 2017 et signée à une date antérieure le 11 avril 2017. Il faut veiller à ce que la numérotation chronologique du courrier administratif n'introduise pas de biais dans l'ordre chronologique de mise en œuvre des différentes opérations de passation des marchés.

Au regard des points évoqués ci-avant, notre avis est que le CHRO s'est conformée de manière moyennement satisfaisante, aux procédures de passation, de suivi et d'exécution des marchés édictées par le Code des Marchés Publics et ses textes d'application.

**Ibra Guèye**

**Directeur-Associé**

|         | <b>SOMMAIRE</b>                                                                                                   | <b>Pages</b> |
|---------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
|         | Liste des abréviations et sigles                                                                                  | 10           |
| 1       | Contexte et Objectifs de la mission                                                                               | 11           |
| 1.1     | Contexte                                                                                                          | 12           |
| 1.2     | Objectifs de la mission et étendue des travaux effectués                                                          | 13           |
| 2.      | Environnement des marchés publics                                                                                 | 18           |
| 3.      | Synthèse de la revue                                                                                              | 20           |
| 3.1     | Constats relatifs au dispositif institutionnel, à l'organisation et à l'environnement de la passation des marchés | 21           |
| 3.1.1   | Présentation du CHRO                                                                                              | 21           |
| 3.1.2   | Commission des marchés (composition, charte de transparence et d'éthique en matière de MP)                        | 21           |
| 3.1.3   | Cellule de Passation des Marchés                                                                                  | 21           |
| 3.1.4   | Production des rapports trimestriels et du rapport annuel                                                         | 22           |
| 3.1.5   | Documents de programmation de la préparation des marchés                                                          | 22           |
| 3.1.5.1 | Plan de Passation des Marchés                                                                                     | 22           |
| 3.1.5.2 | Avis Général de Passation des Marchés                                                                             | 22           |
| 3.1.6   | Archivage des dossiers                                                                                            | 23           |
| 3.1.7   | Autres                                                                                                            | 23           |
| 3.2     | Constats spécifiques aux marchés examinés                                                                         | 24           |
| 3.2.1   | Echantillon                                                                                                       | 24           |

|         |                                                                        |     |
|---------|------------------------------------------------------------------------|-----|
| 3.2.2   | Rappel des seuils de passation des marchés applicables au CHRO         | 26  |
| 3.2.3   | Marchés conclus par Entente Directe                                    | 26  |
| 3.2.4   | Marchés conclus par Appel d’Offres Ouvert                              | 27  |
| 3.2.4.1 | Marchés supérieurs au Seuil de la DCMF                                 | 27  |
| 3.2.4.2 | Marchés inférieurs au Seuil de la DCMF                                 | 43  |
| 3.2.5   | Marchés conclus par Appel d’Offres Restreint                           | 43  |
| 3.2.6   | Marchés conclus par Prestations Intellectuelles                        | 50  |
| 3.2.7   | Marchés conclus par DRP                                                | 50  |
| 3.2.7.1 | Marchés conclus par DRP Ouverte                                        | 50  |
| 3.2.7.2 | Marchés conclus par DRP Restreinte                                     | 60  |
| 3.2.8   | Marchés conclus par Avenant                                            | 76  |
| 3.3     | Constats relatifs à l’exécution financière                             | 77  |
| 3.4     | Constats relatifs à l’audit physique (matérialité, exécution physique) | 78  |
| 3.4.1   | Sélection                                                              | 78  |
| 3.4.2   | Travaux effectués                                                      | 78  |
| 3.4.3   | Résultats                                                              | 78  |
| 4.      | Synthèse des non conformités et recommandations                        | 79  |
| 5.      | Suivi des recommandations antérieures                                  | 85  |
| 6.      | Statistiques des anomalies                                             | 86  |
| 7.      | Annexes                                                                | 98  |
| 7.1     | Lettre de transmission du Rapport Provisoire                           | 99  |
| 7.2     | Réponses du CHRO                                                       | 100 |

### **Liste des abréviations et sigles**

|      |                                                  |
|------|--------------------------------------------------|
| AOO  | Appel d’Offres Ouvert                            |
| ARMP | Autorité de Régulation des Marchés Publics       |
| BTP  | Bâtiments et Travaux Publics                     |
| CHRO | Centre Hospitalier Régional                      |
| CM   | Commission des Marchés                           |
| CMP  | Code des Marchés publics de Ourossogui           |
| CPM  | Cellule de Passation des Marchés                 |
| DAC  | Dossier d’Appel à la Concurrence                 |
| DAF  | Direction Administrative et Financière           |
| DAO  | Dossier d’Appel d’Offres                         |
| DCMP | Direction Centrale des Marchés Publics           |
| DP   | Demande de Propositions                          |
| DRP  | Demande de Renseignements et de Prix             |
| ED   | Entente Directe                                  |
| HT   | Hors Taxes                                       |
| MEFP | Ministère de l’Économie, des Finances et du Plan |
| PM   | Premier Ministre                                 |
| PPM  | Plan de Passation des Marchés                    |
| PV   | Procès-verbal                                    |

|       |                                               |
|-------|-----------------------------------------------|
| TTC   | Toutes Taxes Comprises                        |
| TVA   | Taxe sur la Valeur Ajoutée                    |
| UEMOA | Union Économique et Monétaire Ouest Africaine |

## SECTION 1

### CONTEXTE ET OBJECTIFS DE LA MISSION

## **1. CONTEXTE DE L'INTERVENTION ET OBJECTIFS DE LA MISSION**

### **1.1 CONTEXTE DE L'INTERVENTION**

Dans le cadre de sa politique de bonne gouvernance et dans le souci de promouvoir la transparence et l'équité dans l'attribution des marchés publics, l'efficacité et la responsabilisation dans tous les processus d'engagement, de suivi et de contrôle de la dépense publique, le Gouvernement de la République du Sénégal a mis en place un nouveau système national de passation de marchés publics. Ce nouveau système qui a transposé les Directives N° 4 et N° 5 de l'UEMOA relatives aux marchés publics, a contribué à hisser le système de gestion de la commande publique au Sénégal au niveau des meilleures pratiques internationales.

Conformément aux principes posés par les Directives précitées de l'UEMOA, le système est basé sur la séparation des fonctions de régulation, de contrôle et d'exécution. Ceci a conduit, au plan institutionnel, à la création d'une Autorité de Régulation des Marchés Publics (ARMP) indépendante et distincte de la Direction Centrale des Marchés Publics chargée du contrôle a priori des marchés publics (DCMP).

Les missions de l'ARMP, autorité administrative indépendante dotée de l'autonomie financière, lui permettent d'intervenir sur l'ensemble du secteur, tant à travers des missions d'assistance dans l'élaboration des politiques ou de la conception d'outils de passation (documents et formulaires standards), qu'en matière de formation ou de développement du cadre professionnel en plus des fonctions mêmes qui constituent le cœur de la régulation, l'audit et le règlement des conflits. Par ailleurs, l'ARMP est tenue de faire réaliser, à la fin de chaque gestion budgétaire, un audit indépendant en vue de contrôler et suivre la mise en œuvre de la réglementation en matière de passation, d'exécution et de contrôle des marchés et conventions.

Le décret 2014-1212 du 22 Septembre 2014, portant Code des Marchés Publics consacre, entre autres innovations, le rehaussement des seuils de passation des marchés par appel d'offres et subséquemment le transfert de responsabilités accrues de contrôle a priori aux Cellules de Passation des Marchés. Ce faisant, lesdites Cellules de Passation des Marchés exercent dorénavant de véritables missions de contrôle a priori et disposent de surcroît, du pouvoir de formuler une objection à la poursuite d'une procédure en cours avec un recours éventuel à l'arbitrage par la DCMP en cas de différend entre les avis du Coordonnateur de la Cellule de Passation des Marchés et de la Personne Responsable des Marchés au niveau de

l'Autorité Contractante (article 2 de l'arrêté 00865 du 22 janvier 2015 en application des articles 35 et 141 du CMP). Cette disposition donne encore plus de relief à l'appréciation de la pertinence et de l'efficacité de l'organisation mise en place et des systèmes de contrôle interne dans la mise en œuvre des processus d'acquisition.

## **1.2. OBJECTIFS DE LA MISSION**

### **1.2.1 Objectifs Généraux**

Comme indiqué dans les termes de référence, la mission a pour objectif principal, au sein des autorités contractantes, de vérifier le processus de passation et d'exécution des marchés conclus entre le 1<sup>er</sup> Janvier et le 31 Décembre 2017 afin de mesurer le degré de respect des dispositions et procédures édictées par le Code des Marchés Publics. Il s'agit principalement de dégager un jugement sur l'adéquation des procédures de passation de marchés suivies et les modalités de la gestion des contrats, en relation avec les dispositions du CMP pour les dépenses de ces autorités contractantes avec pour objectifs:

- l'amélioration de la transparence et de l'équité dans l'attribution des marchés publics ;
- la réduction du coût de la dépense publique et l'accroissement de son efficacité ;
- le renforcement de la bonne gouvernance ;
- la lutte contre la fraude et la corruption.

### **1.2.2 Objectifs Spécifiques**

Il s'agit dans le cadre de cette mission :

- d'exprimer une opinion indépendante sur les procédures de passation de marchés adoptées pour les contrats sélectionnés ; cette opinion est formulée individuellement pour chaque autorité contractante ;
- de vérifier la conformité des procédures aux principes généraux d'économie, d'efficacité, d'équité et de transparence, édictés par le Code des Marchés Publics ;
- de fournir une opinion sur la qualité des contrats, incluant les aspects techniques et économiques ;
- d'identifier les cas de non-conformité des procédures avec les directives du CMP, en particulier dans les cas de rejet d'offres moins - disantes, de fractionnement de marchés, de non-respect des dispositions préalables à la mise en concurrence, de non-respect des éléments constitutifs des cahiers de charges, de non-respect des seuils fixés pour les avenants, de non-respect des règles de publicité et de communication, etc. ;

pour chacune des autorités contractantes, le consultant a apporté un jugement sur l'acceptabilité de telles situations en regard des dispositions du CMP ;

- de procéder à la revue des plaintes des soumissionnaires pour évaluer l'exhaustivité, l'efficacité et la pertinence de leur traitement par l'autorité contractante et établir le pourcentage des plaintes traitées en conformité avec la réglementation en vigueur ; en ce qui concerne les plaintes finalement soumises au Comité de Règlement des Différends de l'ARMP, nous examinons le degré d'application par l'autorité contractante, des décisions y relatives et **nous avons apprécié la pertinence desdites décisions** ;
- d'examiner et d'apprécier la pertinence et la conformité à la réglementation des avis de la Direction Centrale des Marchés Publics (DCMP) pour les marchés sélectionnés atteignant les seuils de revue par cette direction ;
- de dégager pour les contrats sélectionnés, les niveaux effectifs de décaissement par rapport au niveau d'exécution et de donner une appréciation sur l'adéquation du niveau d'exécution physique avec le niveau de décaissement ;
- d'examiner et d'évaluer les situations d'attribution de marchés par entente directe : nous avons passé en revue l'ensemble des marchés passés par entente directe et avons déduit en fin de revue d'une part, les pourcentages en montant et en nombre des marchés de gré à gré par rapport à l'ensemble des marchés passés par l'autorité contractante et, d'autre part, les pourcentages en montant et en nombre des marchés de gré à gré non conformes à la réglementation en vigueur ; nous avons évalué aussi dans toute la mesure du possible la compétitivité des prix proposés dans les marchés par entente directe ;
- d'examiner la conformité de l'organisation en matière de passation de marchés et, fournir, au regard des dispositions prévues par le CMP et ses textes d'application, des recommandations en ce qui concerne le fonctionnement et les capacités des commissions internes de marchés, des cellules de passation de marchés et des différents contrôles internes ;
- d'examiner les éventuels indices de fraude et de corruption ou d'autres pratiques (manœuvres collusoires restrictives ou obstructives) telles qu'elles sont définies dans les directives publiées par la réglementation en vigueur ;
- d'évaluer éventuellement le niveau de prise en compte des recommandations de l'audit précédent et leur application par l'autorité contractante, ainsi que l'impact éventuel de ces mesures sur les pratiques au niveau de cette autorité ;
- de contrôler la matérialité des dépenses effectuées et la conformité physique des travaux effectués ;
- de se prononcer sur l'état des ouvrages, équipements, fournitures ou rapports, mettre à jour les malfaçons, les dangers éventuels de certains ouvrages... ;

- de formuler des recommandations pertinentes pour l'amélioration des systèmes et procédures et pour le respect des dispositions légales et réglementaires qui régissent la passation des marchés publics.

Conformément aux termes de références, nous nous sommes appuyés autant que de besoin sur un expert de l'ARMP (Point Focal) pour la facilitation de nos interventions au niveau des autorités contractantes et de la constitution de la documentation nécessaire à la mise en œuvre efficace de nos travaux.

### **1.2.3 Etendue des travaux effectués**

Nos travaux ont porté principalement sur la vérification, au sein des autorités contractantes de l'application des dispositions du CMP dans le cadre de la passation des marchés passés, la formulation de recommandations tant au niveau organisationnel qu'au niveau de la mise en œuvre de la passation et de l'exécution des marchés quelles qu'en soient les sources de financement.

A cet effet, nous avons procédé, comme indiqué dans les termes de références:

- a) à l'analyse de l'échantillon-test constitué par l'ARMP à partir des statistiques des marchés publics sur la base des critères de sélection ci-après :
  - tous les marchés dont le montant est supérieur à 1 000 000 000 F CFA ;
  - tous les marchés passés par entente directe ;
  - tous les marchés passés par appel d'offres restreint ;
  - 30% en nombre ou en valeur des DRP à compétition ouverte immatriculées à Dakar et 20% en nombre ou en valeur des DRP à compétition ouverte immatriculées au niveau des Pôles Régionaux ;
  - 25% en nombre ou en valeur des appels d'offres n'atteignant pas le seuil de revue de la DCMP ;
  - 25% en nombre ou en valeur des Demandes de Propositions ;
  - Au moins 80% en valeur des marchés passés sur financement Luxembourgeois et 2/3 des DRP passées.

La sélection de l'ARMP ci-avant mentionnée a été complétée des autres marchés passés par l'Autorité Contractante sur la base des critères ci-dessous :

- les avenants sur les marchés sélectionnés ;
- au moins 25%, en valeur, des Demandes de Renseignements et de Prix (DRP) à compétition restreinte qu'elle a passées. Si la population est inférieure ou égale à 10, la revue concerne l'ensemble des marchés passés. Si la sélection donne un nombre supérieur à 10, le nombre de marchés à revoir est porté à 10.

Nous nous sommes assurés que la distribution est adéquate en prenant compte à la fois les différents modes de passation et natures de marchés (fournitures et services, prestations intellectuelles, travaux) et avons effectué un audit de matérialité sur 25% en nombre ou en valeur des marchés.

Nous avons procédé pour les marchés sélectionnés :

- b) à la vérification de la procédure de passation des marchés sur cet échantillon (publicité préalable, dossier de consultation, validité de la méthode de passation choisie, couverture budgétaire, rapports d'évaluation des offres, traitement des plaintes, délais de passation, délais de publication des attributions, contenu des contrats signés avec les titulaires des marchés, délais des paiements, respect des délais d'exécution, respect des procédures de réception, etc.) ; à chaque fois que cela est applicable, examiner la conformité des avis de la DCMP avec la réglementation ;
- c) à l'examen et à l'analyse du respect de certaines dispositions particulièrement importantes du CMP telles que, l'inscription préalable des marchés dans les plans et avis généraux de passation de marchés, l'attribution aux moins disants qualifiés, le non fractionnement de marchés, les conditions préalables de mise en concurrence, les réponses aux demandes d'éclaircissements demandées par les candidats, l'approbation des marchés par les autorités compétentes, les éléments constitutifs des cahiers des charges, les seuils des avenants, le respect des délais d'exécution, les cas de résiliation, etc. ;
- d) à l'élaboration des statistiques sur les marchés ; nous avons procédé à une analyse comparative de l'utilisation de méthodes non ou peu compétitives (ententes directes, appels d'offres restreints, avenants, DRP) ;
- e) à des vérifications sur :
  - la prise en compte effective des observations de la DCMP sur les PPM publiés ;
  - l'enregistrement des contrats à la charge des titulaires ;
  - l'immatriculation des contrats ;
  - la production des garanties d'avance de démarrage et de bonne exécution ;
  - l'émission des ordres de service s'agissant des travaux ;
  - la réception par les commissions habilitées des travaux et fournitures ou validation des livrables ;
  - la mise à jour du manuel des procédures de marchés et DRP s'agissant des Etablissements Publics, Agences et SPPM et sa correcte application ;
  - la qualité du personnel de la cellule de passation des marchés ;
  - la tenue effective des registres de marchés côtés et paraphés ;
  - l'application des pénalités de retard prévues ;

- f) à l'analyse de la qualité, de la transparence et de l'efficacité des opérations de passation des marchés de l'autorité contractante, de même que son organisation institutionnelle pour la gestion des marchés ;
- g) à l'analyse des éventuels indices de fraude et de corruption ou d'autres pratiques (manœuvres collusoires manœuvres restrictives ou manœuvres obstructives) telles qu'elles sont définies dans la réglementation ;
- h) à l'évaluation du niveau de prise en compte des recommandations de l'audit précédent et de leur application par l'Autorité contractante, ainsi que l'impact éventuel de ces mesures sur les pratiques au niveau de cette autorité ;
- i) à la formulation de recommandations pour une meilleure application du CMP et à la définition de leurs modalités de mise en œuvre et l'élaboration d'un tableau de suivi ;
- j) à la mise en œuvre de l'audit de matérialité (inspection physique) sur 25% en nombre des marchés faisant l'objet de revue pour chaque autorité contractante. Nous avons procédé selon notre appréciation de leur opportunité, à un contrôle de la matérialité des dépenses effectuées, à une appréciation sommaire de l'état des ouvrages, équipements, fournitures ou rapports par référence à leur prix, à leur description dans le marché et à leur état actuel, compte tenu de leur âge et leurs conditions d'utilisation, à un contrôle de la conformité de la réception de la livraison ou de l'achèvement des travaux, biens ou services avec les spécifications du marché et normes techniques, à une vérification de la correcte justification technique et financière des avenants et ordres de services signés.

Nous livrons dans nos recommandations, des indications claires sur les marchés dans lesquels il y a des indices de fraude et de corruption, afin de permettre à l'ARMP de poursuivre les investigations appropriées.

## **SECTION 2**

### **ENVIRONNEMENT DES MARCHES PUBLICS**

## SECTION 2

### ENVIRONNEMENT DES MARCHES PUBLICS

La réforme des systèmes nationaux de passation des marchés publics des pays membres de l'Union Économique et Monétaire Ouest Africaine (UEMOA) s'est traduite au plan institutionnel, par la création de deux structures chargées respectivement :

- d'une part, du **contrôle a priori du processus de passation des marchés**. Au Sénégal, cette structure administrative rattachée au Ministère de l'Économie et des Finances porte la dénomination de Direction Centrale des Marchés Publics qui a été créée par le décret 2007-547 du 25 avril 2007.
- d'autre part, de **la régulation et du contrôle a posteriori**. Cette structure administrative indépendante porte la dénomination d'Autorité de Régulation des Marchés Publics. L'ARMP avait été créée par l'article 30 de la loi n° 2006-16 du 30 juin 2006 qui lui assigne pour mission de veiller sur le système de passation des marchés publics, des conventions de Délégation de Services Publics et contrats de partenariats. A ce titre, l'article 2 du décret 2007-546 du 25 avril 2007 portant organisation et fonctionnement de l'ARMP lui donne la prérogative d'évaluer les performances de l'ensemble des acteurs du système national des marchés publics.
- l'institution au niveau de chaque **autorité contractante** de deux structures administratives que sont la **Commission des Marchés** chargée de l'ouverture des plis, de l'évaluation des offres et de l'attribution provisoire des marchés dont le nombre et les conditions de désignation des représentants de l'Autorité Contractante, de la tutelle et/ou du contrôle financier de la Présidence de la République sont fixées par Arrêté N° 861 du 22 janvier 2015 du Ministre de l'Économie et des Finances pris en application des dispositions de l'article 36.1 du Code des Marchés Publics, et d'une **Cellule de Passation des Marchés** chargée de veiller sur la qualité des dossiers de passation des marchés ainsi qu'au bon fonctionnement de la Commission des Marchés et dont la composition et les prérogatives sont fixées par l'arrêté N° 865 du 22 janvier 2015 du Ministre de l'Économie et des Finances relatif à l'organisation et au fonctionnement des Cellules de Passation des Marchés pris en application des dispositions des articles 35 et 141 du Code des Marchés Publics.

**SECTION 3**  
**SYNTHESE DE LA REVUE**

### 3. SYNTHÈSE DE LA REVUE

#### 3.1. Constats relatifs au dispositif institutionnel, à l'organisation et à l'environnement de la passation des marchés

##### 3.1.1 Présentation du CHRO

L'hôpital d'Ourossogui a été construit en 1977, par des Belges, ce centre hospitalier de la région de Matam attend avec impatience son premier coup de jouvence. Une réhabilitation plus que nécessaire d'autant plus qu'il est implanté dans une zone assez difficile du point de vue climatique où chaleur et vent de sable se rivalisent notamment en cette période d'été.

L'effet de la corrosion et de la rouille est d'ailleurs flagrant sur les murs et autres objets métalliques. Niché juste à côté du marché d'Ourossogui, il reçoit souvent la visite des sacs de poubelles que les commerçants n'hésitent pas à lui balancer dans la figure. Ce à cause de son exposition. Le mur de clôture tarde encore à être effectif. Pourtant, il les soigne, veille sur la grossesse de leurs enfants etc.

1977 -2012, la population du département de Matam d'alors, érigé en région par la suite a doublé voire triplé. Si elle n'a pas simplement quadruplé ou multiplié par 5. L'hôpital a dépassé sa capacité d'accueil. D'où l'urgence nécessité de son extension, souligne Amadou Guèye Diouf.

##### 3.1.2 Commission des marchés

La Commission des Marchés du CHRO, compétente pour les opérations de passation des marchés, a été instituée conformément à la Décision n°00202/MSAS/CHRO/SAF du 26 janvier 2017 pris en application des dispositions de l'article 35 du code des Marchés Publics.

Cependant, l'Autorité Contractante ne s'est pas conformé au respect du délai de transmission comme le dispose l'article 6 de l'arrêté n°00864 du 22 janvier 2015 fixant le nombre et les conditions de désignation des membres des commissions des marchés des autorités contractantes, pris en application de l'article 36.1 du code des marchés publics.

Nous avons noté que la Commission des Marchés n'a pas toujours respecté ses obligations d'information des soumissionnaires notamment par la transmission régulière et dans les délais requis, des procès-verbaux d'ouverture des plis et des attestations de mainlevée des garanties de soumission, l'information effective et dûment documentée des soumissionnaires évincés, la publicité des avis d'attribution définitive dans le portail des marchés publics.

La Commission des Marchés n'a pas préparé son rapport annuel qui fait la synthèse de ses activités durant l'exercice 2017.

##### 3.1.3 Cellule de Passation des Marchés

La Cellule de Passation des Marchés a également été instituée conformément à la Décision n°00188/MSAS/CHRO/SAF du 23 janvier 2017 pris en application des dispositions de l'article 35 du code des Marchés Publics.

La Cellule de Passation des Marchés n'a pas accompli toutes les tâches qui lui sont dévolues notamment celle relative à la transmission des données relatives aux marchés attribués suite aux procédures de DRP-CR comme le recommande l'article 4 de l'arrêté N°107 du 7 janvier 2015 relatif aux modalités de mise en œuvre de la procédure de DRP et pris en application de l'article 78 du CMP.

La CPM ne fait pas non plus de revue formelle des dossiers de DRP conformément aux dispositions de l'article 12 de l'arrêté N° 107 du MEF pris en application de l'article 78 du CMP aux termes duquel les procédures de DRP doivent être obligatoirement soumises à la revue de la CPM.

### **3.1.4 Production des rapports trimestriels et du rapport annuel**

La Cellule de Passation des Marchés du CHR-LCMD ne s'est pas conformée aux dispositions de l'article 144 du CMP qui lui fait obligation de préparer et déposer annuellement auprès de l'autorité dont elle relève, de la DCMP et de l'ARMP, un rapport sur l'ensemble des marchés publics passés l'année précédente, avec les entreprises défaillantes, la nature des manquements constatés et un compte rendu détaillé des marchés passés par entente directe.

Nous précisons que le rapport annuel à préparer doit être bien structuré avec un chapitre introductif décrivant le cadre dans lequel les opérations de passation de marchés ont été exécutées, les structures mises en place par l'autorité contractante, les actions de renforcement des capacités des acteurs, un corps de rapport donnant des indications précises sur la nature et les volumes d'opérations traitées, le taux de réalisation au regard des prévisions du PPM, les difficultés rencontrées, les solutions apportées, la gestion des interactions avec la DCMP, l'ARMP, les candidats (demandes d'informations, recours gracieux, recours au niveau du CRD, recours contentieux à la Cour Suprême), les problèmes rencontrés dans le suivi de l'exécution des marchés, les solutions apportées, les mises en demeure formulées, les résiliations prononcées, les préconisations pour l'amélioration des processus internes ... Il s'agit pour la Cellule de Passation des Marchés d'élaborer un véritable rapport d'activités plutôt que de se limiter à livrer des statistiques de marchés qui présentent certes un intérêt pour la DCMP dans sa mission de consolidation des données mais n'apporte pas une véritable valeur ajoutée pour la Personne Responsable des Marchés de l'Autorité Contractante pour qui ce rapport doit constituer un véritable outil de gestion des marchés.

Les rapports trimestriels n'ont pas non plus été mis à notre disposition.

### **3.1.5 Documents de programmation de la présentation des marchés**

#### **3.1.5.1 Plan de Passation des Marchés**

Aux termes de l'article 6 du CMP, les Autorités Contractantes doivent déterminer et évaluer aussi exactement que possible le montant total des marchés de fournitures, de services et de travaux qu'elles envisagent de passer au cours de l'année et établissent un plan de passation des Marchés. Le Plan de Passation des Marchés a été établi et transmis à la DCMP pour publication conformément aux dispositions de l'article 6 du CMP.

#### **3.1.5.2 Avis Général de Passation des Marchés**

Aux termes de l'article 6 du CMP, les projets de marchés figurant dans le Plan de Passation des Marchés et qui doivent donner lieu à une procédure d'appel d'offres font l'objet de publication au plus tard le 15 janvier de l'année prévue pour leur passation, d'un Avis Général

de Passation des Marchés. L'AGPM du CHRO a été publié sur le portail des marchés publics du Sénégal et dans le quotidien Le Soleil du 15 novembre 2017. L'Autorité Contractante s'est acquittée de son obligation d'information des soumissionnaires potentiels.

### **3.1.6 Archivage des dossiers**

L'archivage des dossiers de marchés est fondamental dans la mesure où il permet à l'autorité contractante de rendre compte de sa gestion. Il s'agit alors à cette étape de vérifier sur l'ensemble du processus de passation si le système de codification, d'archivage et de classement des documents liés à la passation des marchés est respecté.

Le classement et l'archivage des documents de passation des marchés n'ont pas pour l'essentiel été effectués, conformément aux exigences du manuel de classement élaboré par l'ARMP.

### **3.1.7 Autres**

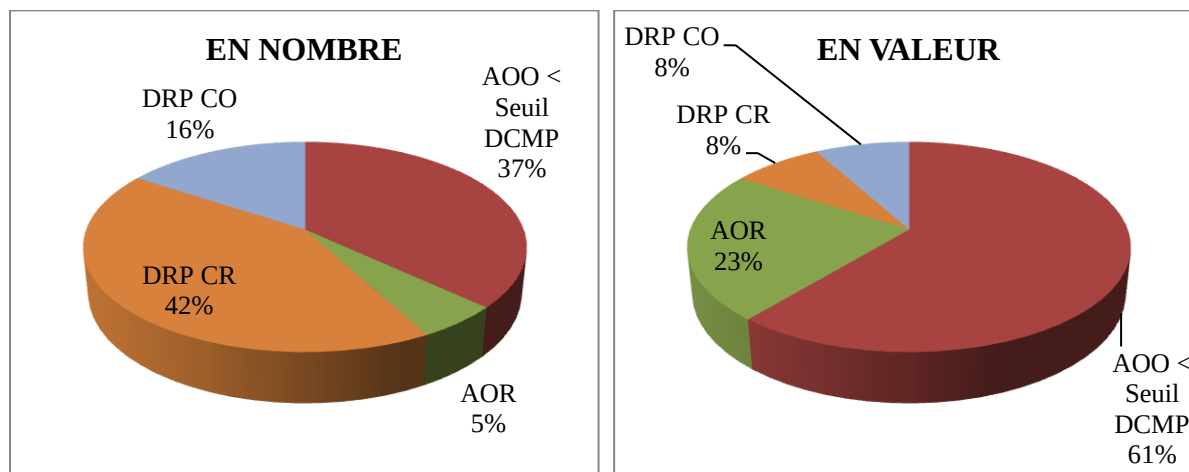
### 3.2 Constats spécifiques aux marchés examinés

#### 3.2.1 Échantillon

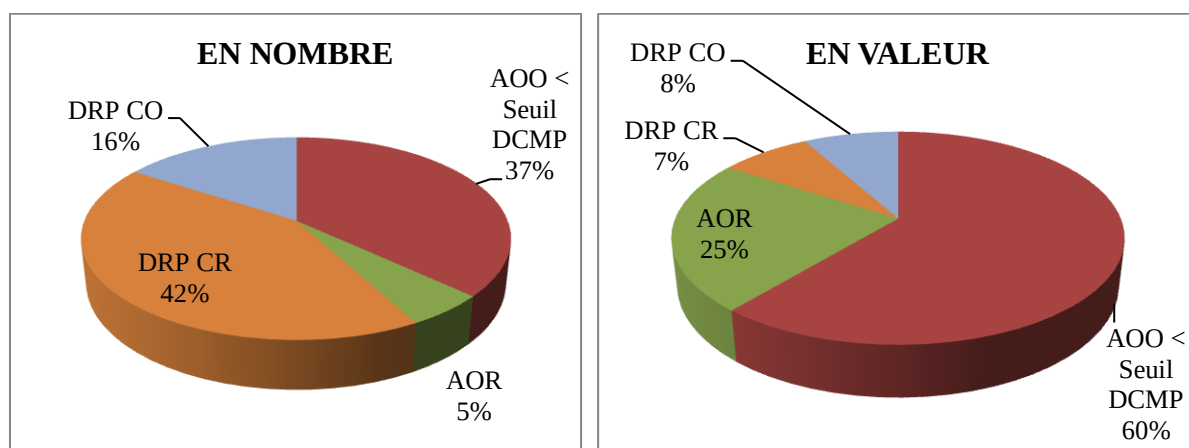
**Tableau récapitulatif des marchés présentés et revus par mode de passation**

| Modes de passation de marchés                         | Typologie des marchés présentés |                    | Typologie des marchés revus |                    | Taux de couverture |                |
|-------------------------------------------------------|---------------------------------|--------------------|-----------------------------|--------------------|--------------------|----------------|
|                                                       | Nombre                          | Montant            | Nombre                      | Montant            | Nombre             | Montant        |
| Appel d'offres ouvert (AOO) > Seuil DCMP              |                                 |                    |                             |                    |                    |                |
| Appel d'offres ouvert (AOO) < Seuil DCMP              | 7                               | 307 526 010        | 7                           | 307 526 010        | 100%               | 100%           |
| Appel d'offres restreint (AOR)                        | 1                               | 116 122 125        | 1                           | 116 122 125        | 100%               | 100%           |
| Demande de Propositions (DP)                          |                                 |                    |                             |                    | #DIV/0!            | #DIV/0!        |
| Demande de Renseignements et de Prix (DRP Simple)     |                                 |                    |                             |                    | #DIV/0!            | #DIV/0!        |
| Demande de Renseignements et de Prix (DRP Restreinte) | 8                               | 39 048 884         | 8                           | 39 048 884         | 100%               | 100%           |
| Demande de Renseignements et de Prix (DRP Ouverte)    | 3                               | 40 764 466         | 3                           | 40 764 466         | 100%               | 100%           |
| Entente directe (ED)                                  |                                 |                    |                             |                    |                    |                |
| Avenant                                               |                                 |                    |                             |                    |                    |                |
| <b>TOTAL</b>                                          | <b>19</b>                       | <b>503 461 485</b> | <b>19</b>                   | <b>503 461 485</b> | <b>100,00%</b>     | <b>100,00%</b> |

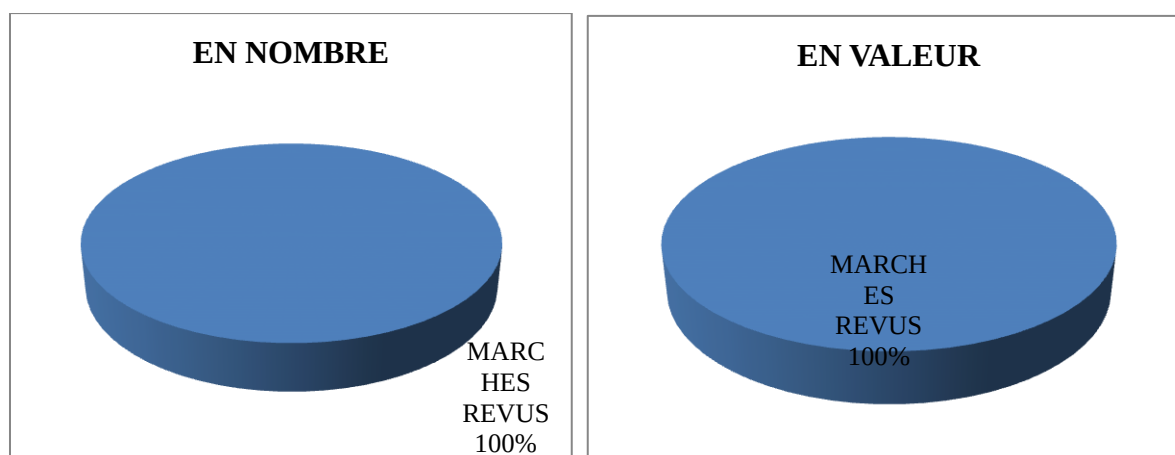
## CARTOGRAPHIE DES MARCHES PRESENTES PAR MODE DE PASSATION EN NOMBRE ET EN VALEUR



## CARTOGRAPHIE DES MARCHES COUVERTS EN NOMBRE ET EN VALEUR



## DISTRIBUTION DES MARCHES COUVERTS PAR MODE DE PASSATION EN NOMBRE ET EN VALEUR



### 3.2.2 Rappel des seuils de passation des marchés applicables au CHRO

Les seuils de passation, de contrôle préalable et d’approbation des marchés du CHRO sont résumés dans les tableaux récapitulatifs ci – après :

**TABLEAU DE SYNTHESE DES SEUILS APPLICABLES AU CHRO EN VERTU DE L’ARTICLE 53 DU CODE DES MARCHES PUBLICS, DES ARRETES 106, 860 ET 866 DU MINISTRE DE L’ECONOMIE ET DES FINANCES PRIS EN APPLICATION DES ARTICLES 141, 114 ET 115 DU CODE DES MARCHES PUBLICS**

| Type de marchés             | Seuils de passation par Appel d’Offres<br><br>Article 53 | Seuil de contrôle DCMP Arrêté 00106 pris en application de l’article 141 du CMP                                                               | Garantie de soumission<br><br>Arrêté N° 860 en application de l’article 114 | Garantie de bonne exécution<br><br>Arrêté 866 en application de l’article 115 |
|-----------------------------|----------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|
|                             |                                                          | Dossier d’Appel à la Concurrence<br>Rapport d’évaluation et Procès-verbal d’attribution<br>Examen juridique et technique du Projet de Contrat |                                                                             |                                                                               |
| Travaux                     | 70                                                       | 300                                                                                                                                           | ≥100                                                                        | ≥100                                                                          |
| Fournitures                 | 50                                                       | 200                                                                                                                                           | ≥80                                                                         | ≥75                                                                           |
| Services                    | 50                                                       | 150                                                                                                                                           | ≥80                                                                         | ≥75                                                                           |
| Prestations Intellectuelles | 50                                                       | 150                                                                                                                                           | NA                                                                          | ≥100                                                                          |

### 3.2.3 Marchés conclus par Entente Directe

### 3.2.4 Marchés conclus par AOO

#### 3.2.4.1 Marchés supérieurs aux seuils de la DCMP

|                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>AOO N°F – CHRO – 011</b><br><b>ACQUISITION DE MATERIEL MEDICAL EN DEUX (02) LOTS : MATERIEL MEDICAL AU BLOC OPERATOIRE ET A L'ANESTHESIE REANIMATION (LOT 1) NON ATTRIBUE, ET LE MATERIEL DE RADIOLOGIE (LOT 2) ATTRIBUE A MEDISYS POUR UN MONTANT DE 119 897 830 F CFA HT</b> |                                                                                    |
| <b>Financement</b>                                                                                                                                                                                                                                                                | Budget CHRO 2016                                                                   |
| <b>Coût estimatif</b>                                                                                                                                                                                                                                                             | 250 224 121 F CFA HT                                                               |
| <b>Date de transmission du DAO à la DCMP</b>                                                                                                                                                                                                                                      | Non transmis<br>La matérialité de la revue du DAO par la DCMP n'est pas effective. |
| <b>Date d'ANO de la DCMP sur le DAO</b>                                                                                                                                                                                                                                           | Non transmis                                                                       |
| <b>Date de publication de l'AO</b>                                                                                                                                                                                                                                                | 18, 19 & 20 novembre 2016 « L'Observateur »                                        |
| <b>Date limite de dépôt des offres</b>                                                                                                                                                                                                                                            | 20 décembre 2016                                                                   |
| <b>Délai de préparation des offres</b>                                                                                                                                                                                                                                            | 31                                                                                 |
| <b>Date d'ouverture des plis</b>                                                                                                                                                                                                                                                  | 20 décembre 2016                                                                   |
| <b>Date de l'évaluation technique</b>                                                                                                                                                                                                                                             | 11 janvier 2017                                                                    |
| <b>Date d'attribution</b>                                                                                                                                                                                                                                                         | 11 janvier 2017                                                                    |
| <b>Date de demande d'ANO de la DCMP sur le rapport d'analyse</b>                                                                                                                                                                                                                  | 11 janvier 2017 --- lettre n°0099/MSAS/CHRO/DIR/SAF                                |

|                                                                                                       |                                                                                   |                                 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|
| <b>et procès- verbal<br/>d'attribution</b>                                                            |                                                                                   |                                 |
| <b>Date d'ANO de la<br/>DCMP sur le<br/>rapport d'analyse<br/>et procès- verbal<br/>d'attribution</b> | 16 janvier 2017 --- lettre n°0062/MEFP/DCMP/SRMPPS/011                            |                                 |
| <b>Date de<br/>publication de<br/>l'attribution<br/>provisoire</b>                                    | 06 février 2017                                                                   |                                 |
| <b>Date de demande<br/>d'ANO de la<br/>DCMP sur le<br/>projet de contrat</b>                          | Non transmis                                                                      |                                 |
| <b>Date d'ANO de la<br/>DCMP sur le<br/>projet de contrat</b>                                         | Non transmis                                                                      |                                 |
| <b>Date de<br/>l'attestation<br/>d'existence de<br/>crédits</b>                                       | Non transmis                                                                      |                                 |
| <b>Description des<br/>lots</b>                                                                       | Lot 1 : Matériel médical destiné au bloc opératoire et à l'anesthésie réanimation | Lot 2 : Matériel de radiologies |
| <b>Date de<br/>souscription</b>                                                                       | Non attribué                                                                      | 22 mars 2017                    |
| <b>Date<br/>d'approbation</b>                                                                         | Non attribué                                                                      | 27 mars 2017                    |
| <b>Date<br/>d'immatriculation</b>                                                                     | Non attribué                                                                      | 06 avril 2017                   |
| <b>Date de<br/>notification</b>                                                                       | Non attribué                                                                      | 05 mai 2017                     |
| <b>Date<br/>d'enregistrement<br/>du contrat</b>                                                       | Non attribué                                                                      | Non enregistré                  |
| <b>Date de</b>                                                                                        | Non transmis                                                                      |                                 |

|                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|
| <b>publication de l'avis d'attribution définitive</b>                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                |
| <b>Délai d'exécution</b>                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 50 jours                       |
| <b>Garantie de soumission</b>                                                                | 3 000 000                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 3 000 000                      |
| <b>Attributaire</b>                                                                          | Non attribué                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Médical Systems Sarl (MEDISYS) |
| <b>Montant du marché F CFA HT</b>                                                            | Non attribué                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 119 897 830                    |
| <b>DAO</b>                                                                                   | RAS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                |
| <b>Demande d'ANO à la DCMP sur le rapport d'évaluation et le procès-verbal d'attribution</b> | 11 janvier 2017 --- lettre n°099/MSAS/CHRO/DIR/SAF                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                |
| <b>ANO à la DCMP sur le rapport d'évaluation et le procès-verbal d'attribution</b>           | <p>16 janvier 2017 --- lettre n°0062/MEFP/DCMP/SRMPPS/011</p> <p>Il convient de noter que l'ANO de la DCMP au regard de ce courrier n'a pas été donné du fait de réserves soulevées par la DCMP sur les différentes étapes de la procédure.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                |
| <b>Notification d'attribution</b>                                                            | 1 <sup>er</sup> février 2017 --- lettre n°0228/MSAS/CHRO/DIR/SAF                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                |
| <b>Information des candidats non retenus</b>                                                 | <p>— Lot 1 :<br/>01 février 2017 --- lettre n°00227/MSAS/CHRO/DIR/SAF</p> <p>— Lot 2 :<br/>01 février 2017 --- lettre n°0227/MSAS/CHRO/DIR/SAF</p> <p>Il convient d'indiquer que la matérialité de la réception n'est pas effective au regard des copies qui nous ont été transmises.</p> <p>Par ailleurs, la lettre d'information du rejet des offres pour les soumissionnaires non retenus, ne donne aucune information sur le nom de l'attributaire, ainsi que le montant auquel le lot 2 a été attribué.</p> <p>Les lettres ont été établies le 1<sup>er</sup> février 2017, soit 15 jours, en absence</p> |                                |

|                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                              | de la matérialité de l'ANO effective de la DCMP. Sous ce rapport, nous rappelons les dispositions de l'article 84.3 du CMP qui indique que dès que l'AC a approuvé la proposition d'attribution, elle avise immédiatement les autres candidats du rejet de leurs offres .....                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Publicité de l'attribution provisoire</b>                                                 | 06 février 2017 dans le journal « L'Observateur »                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Demande d'ANO à la DCMP relatif à l'examen juridique et technique du projet de marché</b> | Non transmis                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>ANO à la DCMP relatif à l'examen juridique et technique du projet de marché</b>           | Non transmis                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Notification de l'attribution définitive</b>                                              | 05 mai 2017 (matérialité de la réception non daté)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Publicité de l'attribution définitive</b>                                                 | Non transmis                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Examen de l'exécution du marché et du contrat</b>                                         | <p>Procès –verbal de réception n°278 d'une valeur de 72 830 000 F CFA pour 92 unités, du 11 décembre 2018 en présence des membres de la commission des marchés et du titulaire du marché ;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Bon de commande n°000321, 00322 et 00323 du 31 juillet 2018 pour un montant de 72 830 000 F CFA</li> <li>– BL n°056/2018 du 24 novembre 2018 d'une quantité totale de 92 unités.</li> <li>– Facture définitive n°056/2018 du 24 novembre 2018 pour un montant de 72 830 000 F CFA</li> </ul> <p>Procès –verbal de réception n°281 d'une valeur de 6 514 400 F CFA pour 19 unités, du 12 décembre 2018 en présence des membres de la commission des marchés et du titulaire du marché ;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Bon de commande n°000327 du 31 juillet 2018 pour un montant</li> </ul> |

|                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                        | <p>de 6 514 400 F CFA</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– BL n°057/2018 du 24 novembre 2018 d'une quantité totale de 19 unités.</li> <li>– Facture définitive n°057/2018 du 24 novembre 2018 pour un montant de 6 514 400 F CFA</li> </ul> <p>Procès –verbal de réception n°282 d'une valeur de 11 043 000 F CFA pour 56 unités, du 18 décembre 2018 en présence des membres de la commission des marchés et du titulaire du marché ;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Bon de commande n°000325 et 00326 du 31 juillet 2018 pour un montant de 11 043 000 F CFA</li> <li>– BL n°055/2018 du 24 novembre 2018 d'une quantité totale de 56 unités.</li> <li>– Facture définitive n°05/2018 du 24 novembre 2018 pour un montant de 11 043 000 F CFA</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Règlement</b>       | <p>Bordereau de transmission de virements n°20180490002 du 09 avril 2018, établi à MEDISYS pour un montant de 61 484 380 F CFA</p> <p>Bordereau de transmission de virements n°201808160001 du 16 aout 2018, établi à MEDISYS pour un montant de 58 433 450 F CFA</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Non conformités</b> | <p>Il convient de noter que la matérialité de la transmission du procès – verbal d'ouverture n'est pas effective. A cet effet, nous rappelons les dispositions de l'article 67.4 du CMP.</p> <p>Le procès-verbal d'ouverture des offres ne précise pas les fonctions et qualités des membres de la commission des marchés, ayant siégé à la réunion. La mention de ces informations dans le procès-verbal d'ouverture permet de disposer d'éléments d'appréciation de la conformité de la commission, des éventuelles incompatibilités entre les fonctions exercées au niveau de l'Autorité Contractante et la qualité de membre de la commission des marchés. Quand bien même, ces informations figurent dans la décision de nomination des membres de la Commission des Marchés, les bonnes pratiques recommandent leur mention dans les procès-verbaux d'ouverture, pour faciliter la vérification.</p> <p>L'examen de la procédure d'évaluation nous a permis de noter que l'ensemble des soumissionnaires ont été acceptés pour examen détaillé, à l'exception du soumissionnaire MHO au motif de la non-conformité de sa garantie de soumission au regard du modèle type annexé au DAO.</p> <p>Sous ce rapport, nous considérons que dès lors que les éléments essentiels de la garantie de soumission sont réunis à savoir le montant, la date de validité et les conditions d'appels, la non – conformité au</p> |

|                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                        | <p>modèle proposé dans le règlement de la consultation</p> <p>Par ailleurs, non seulement un classement des offres n'a pas été établi, mais que le principe de la vérification de la qualification a été appliqué à tous les candidats. Sous ce rapport, nous rappelons les dispositions de l'article 35 des dossiers types d'appel d'offres du Sénégal qui indique que l'autorité contractante s'assurera que le candidat ayant soumis l'offre évaluée la moins disante et substantiellement conforme aux dispositions du DAO, possède les qualifications requises pour exécuter le marché de façon satisfaisante.</p> <p>Les qualités de titulaires ou de suppléants des membres de la commission des marchés ne sont pas renseignées dans le procès – verbal d'attribution. L'indication de cette information est une bonne pratique à adopter car elle permet de disposer d'éléments d'appréciation de la régularité de la composition de la commission des marchés, qui statue sur le rapport d'évaluation et présence fait la proposition d'attribution, car la présence concomitante d'un titulaire et de son suppléant à ladite séance, est susceptible d'entraîner l'annulation des décisions prises en cas de contentieux porté devant le juge administratif.</p> <p>Par ailleurs, la lettre d'information du rejet des offres pour les soumissionnaires non retenus, ne donne aucune information sur le nom de l'attributaire, ainsi que le montant auquel le lot 2 a été attribué.</p> <p>Il convient de noter que la matérialité de la réception n'est pas effective au regard des copies qui nous ont été transmises</p> <p>Les copies des lettres de notification de l'attribution provisoire et d'information des soumissionnaires évincés établies le 1<sup>er</sup> février 2017 ne portent pas de justificatifs de leurs dates effectives de transmission à leurs destinataires ; il s'y ajoute ,au vu des pièces du dossier de marché mis à notre disposition, que la non-objection sans réserves de la DCMP sur le rapport d'évaluation et la proposition d'attribution, préalable à la mise en œuvre des opérations ci-avant mentionnées, n'est pas dûment documentée. Il faut veiller au classement exhaustif des pièces de marché pour permettre aux vérificateurs de s'assurer du respect des délais prescrits par l'article 84-3 du CMP.</p> <p>La publication de l'attribution définitive n'est pas effective conformément aux dispositions de l'article 86 du CMP.</p> |
| <b>Recommandations</b> | <p>Se conformer aux dispositions de l'article 67.4 du CMP relatif à la transmission du procès – verbal d'ouverture aux soumissionnaires ;</p> <p>Veiller au respect des dispositions de l'article 84.3 du CMP.</p> <p>Se conformer aux dispositions de l'article 86 du CMP relatif à la</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |

|                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                | <p>publication de l'attribution définitive.</p> <p>Veiller au classement de tous les justificatifs d'exécution physique et financière des marchés, dans le dossier.</p> <p>S'approprier les instructions contenues dans le manuel de classement et d'archivage des documents de passation des marchés élaboré et diffusé par l'ARMP pour une bonne tenue des dossiers de marchés.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Commentaires de l'Autorité Contractante</b> | <p><b>Date de transmission du DAO et ANO de la DCMP :</b></p> <p>Nous sommes en possession des lettres de transmission du Dossier d'Appel d'Offres transmis à la DCMP pour revue et de l'avis de non objection de la DCMP. En effet, par BE n° 1938/MSAS/CHRO du 26 Octobre 2016, le dossier d'Appel d'Offres a été transmis à la DCMP pour revue. L'ANO de la DCMP a été matérialisé par la lettre 1310/MEFP/DCMP/SRMPPS/104 du 31 Octobre 2016 que nous joignons au complément de dossier.</p> <p>La publication de l'avis d'attribution définitive a été impossible, suite aux problèmes techniques survenus lors de la modification du marché, suite aux nombreuses relances.</p> <p>Nous avons pris bonne note des recommandations sur le classement des justificatifs d'exécution physique et financière des marchés et sur les instructions contenues dans le manuel de classement et d'archivage des documents de passation.</p> <p>S'agissant des recommandations relatives à l'article 67.4 du CMP, des dispositions seront prises afin de transmettre les PV avec les informations nécessaires, dans les délais.</p> <p>Concernant les recommandations relatives à l'article 84.3 du CMP, des dispositions seront prises afin d'aviser les candidats dont les offres n'ont pas été retenues. Un avis motivé, du rejet de leurs offres avec les informations sur les montants des marchés retenus, leur sera envoyé. Les garanties de soumission seront restituées avec mainlevées.</p> <p><b>Demande d'ANO de la DCMP</b> relative à l'examen juridique et technique du projet de contrat : voir lettre N° 441 du 28 Février 2017.</p> <p><b>ANO de la DCMP</b> relatif à l'examen juridique et technique du projet de contrat : voir lettre N° 572 du 06 Mars 2017.</p> <p>Par conséquent, l'ANO de la DCMP concernant le rapport d'évaluation et le PV d'attribution provisoire du lot N°2 matériel médical destiné à la radiologie, est effectif dans le courrier N° 161 du 25 Janvier 2017, joint en annexe paragraphe 3 « en retour, sur la base des documents transmis,</p> |

|                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|-----------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                   | <p>j'ai noté que les observations précédemment formulées sont prises en compte, pour l'essentiel. En conséquence, je n'ai plus d'objection sur l'attribution provisoire du lot 2 du marché, à l'entreprise Médical Système SARL pour un montant de 119 897 130 F CFA ».</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Appréciation du Consultant</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Sur la date de transmission du DAO et ANO de la DCMP, nous prenons bonne note de vos commentaires et retirons nos observations sur ce point, tout en vous recommandant à l'avenir de classer dans le dossier de marché, transmis aux vérificateurs, les lettres de transmission du Dossier d'Appel d'Offres à la DCMP pour revue et de l'avis de non objection de la DCMP, en votre possession.</li> <li>- Sur la publication de l'avis d'attribution définitive, nous prenons bonne note de vos commentaires qui confirment les constats faits dans le rapport provisoire ; nous maintenons par conséquent les observations et recommandations formulées dans le rapport provisoire sur ce point.</li> <li>- Sur le classement des justificatifs d'exécution physique et financière des marchés, nous prenons bonne note de vos commentaires qui confirment les constats faits dans le rapport provisoire ; nous maintenons par conséquent les observations et recommandations formulées dans le rapport provisoire sur ce point.</li> <li>- Sur la transmission des justificatifs de transmission du procès-verbal d'ouverture des plis, nous prenons bonne note de votre engagement à veiller à la traçabilité de la transmission des PVO aux soumissionnaires.</li> <li>- Sur les prescrits de l'article 84.3 du CMP, nous prenons bonne note de votre engagement à vous conformer aux exigences réglementaires.</li> </ul> <p>Sur la demande d'ANO de la DCMP relative au rapport d'évaluation et le PV d'attribution provisoire du lot N°2 et à l'examen juridique et technique des projets de contrats, nous prenons bonne note de la transmission des documents y relatifs et retirons les observations et recommandations formulées dans le rapport provisoire, Nous vous recommandons néanmoins de classer dans le dossier de marché, soumis aux vérificateurs, les justificatifs de transmission des demandes à la DCMP pour revue et des avis émis par la DCMP.</p> |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                    |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p align="center"><b>AOO N°F – CHRO - 013</b></p> <p><b>ACQUISITION DE MATERIEL MEDICAL EN SIX LOTS : MATERIEL MEDICAL DESTINE A LA CHIRURGIE ET A L'UROLOGIE (LOT 1) ATTRIBUE A MDS SYNERGIE POUR UN MONTANT DE 11 043 000 F CFA TTC, MATERIEL MEDICAL DESTINE A L'ORTHOPEDIE-TRAUMATOLOGIE (LOT 2) ATTRIBUE A ESPACE MEDICAL POUR UN MONTANT DE 15 075 805 F CFA TTC, MATERIEL MEDICAL DESTINE A LA MATERNITE ET A LA PEDIATRIE (LOT 3) ATTRIBUE A MDS SYNERGIE POUR UN MONTANT DE 72 830 000 F CFA TTC, MATERIEL MEDICAL DESTINE A L'OPHTALMOLOGIE (LOT 4) ATRIBUE A AVENIR MEDICAL POUR UN MONTANT DE 38 663 375 F CFA TTC, MATERIEL MEDICAL DESTINE A L'OPHTALMOLOGIE (LOT 5) ATTRIBUE A MDS SYNERGIE POUR UN MONTANT DE 6 514 000 F CFA TTC, MATERIEL MEDICAL DESTINE AU LABORATOIRE (LOT 6) ATTRIBUE A VALTEO POUR UN MONTANT DE 43 502 000 F CFA TTC, AINSI QUE LES SERVICES CONNEXES COMME L'INSTALLATION DU MATERIEL MEDICAL ET LA FORMATION DES UTILISATEURS</b></p> |                                                                                                                                                                    |
| <b>Financement</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Budget CHRO 2017                                                                                                                                                   |
| <b>Coût estimatif</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 225 400 000 F CFA HT                                                                                                                                               |
| <b>Date de transmission du DAO à la DCMP</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 03 novembre 2017 --- lettre n°02103/MSAS/CHRO/DIR/SAF<br><br>27 novembre 2017 --- lettre n°02244/MSAS/CHRO/DIR/SAF                                                 |
| <b>Date d'ANO de la DCMP sur le DAO</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 07 novembre 2017 --- lettre n°02228/MEFP/DCMP/SRMPPS/11<br><br>05 décembre 2017 --- lettre n°02310/MEFP/DCMP/SRMPPS/124 (cependant des réserves ont été soulevées) |
| <b>Date de publication de l'AO</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 02 & 03 décembre 2017 « L'Observateur »                                                                                                                            |
| <b>Date limite de dépôt des offres</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 04 janvier 2018                                                                                                                                                    |
| <b>Délai de préparation des offres</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 32 jours                                                                                                                                                           |
| <b>Date d'ouverture des plis</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 04 janvier 2018                                                                                                                                                    |
| <b>Date de l'évaluation technique</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 30 mai 2018                                                                                                                                                        |
| <b>Date d'attribution</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 26 janvier 2018 (référence du PV le 29 janvier 2018)                                                                                                               |
| <b>Date de</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 30 janvier 2018 --- lettre n°00194/MSAS/CHRO                                                                                                                       |

|                                                                                         |                                                                                                                    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>demande d'ANO de la DCMP sur le rapport d'analyse et procès-verbal d'attribution</b> | 27 décembre 2017 --- lettre n°02461/MSAS/CHRO/SAF<br>20 février 2018 --- bordereau n°00314/MSAS/CHRO               |
| <b>Date d'ANO de la DCMP sur le rapport d'analyse et procès-verbal d'attribution</b>    | 02 février 2018 --- lettre n°00274/MEFP/DCMP/SRMPPS/021<br>28 février 2018 --- lettre n°00439/%EFP/DCMP/SRMPPS/021 |
| <b>Information des candidats du rejet de leurs offres</b>                               | 14 mars 2018                                                                                                       |
| <b>Date de publication de l'attribution provisoire</b>                                  | Non transmis à l'exception de l'avis d'attribution du lot 6 daté du 12 juillet 2018                                |
| <b>Date de la notification provisoire</b>                                               | 21 mars 2018                                                                                                       |
| <b>Date de demande d'ANO de la DCMP sur le projet de contrat</b>                        | Non transmis                                                                                                       |
| <b>Date d'ANO de la DCMP sur le projet de contrat</b>                                   | Non transmis                                                                                                       |
| <b>Date de l'attestation d'existence de crédits</b>                                     | Non transmis                                                                                                       |

|                                                               |                                                                 |                                                                 |                                                                   |                                                    |                                                         |                                                 |
|---------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|
| <b>Description des lots</b>                                   | Lot 1 : Matériel médical destiné à la chirurgie et à l'urologie | Lot 2 : Matériel médical destiné à l'orthopédie - traumatologie | Lot 3 : Matériel médical destiné à la maternité et à la pédiatrie | Lot 4 : Matériel médical destiné à l'ophtalmologie | Lot 5 : Matériel Médical destiné à l'odontostomatologie | lot 6 : Matériel médical destiné au laboratoire |
| <b>Date de souscription</b>                                   | 27 avril 2018                                                   | 27 avril 2018                                                   | 22 mai 2018                                                       | 27 avril 2018                                      | 27 avril 2018                                           | 12 octobre 2018                                 |
| <b>Date d'approbation</b>                                     | 09 mai 2018                                                     | 09 mai 2018                                                     | 23 mai 2018                                                       | 09 mai 2018                                        | 09 mai 2018                                             | 18 octobre 2018                                 |
| <b>Date d'immatriculation</b>                                 | 17 mai 2018                                                     | 17 mai 2018                                                     | Non transmis                                                      | 17 mai 2018                                        | Non transmis                                            | Non transmis                                    |
| <b>Date de notification</b>                                   | 31 mai 2018                                                     | 31 mai 2018                                                     | 22 juin 2018                                                      |                                                    | 31 mai 2018                                             | 22 novembre 2018                                |
| <b>Date d'enregistrement du contrat</b>                       | Non transmis                                                    | Non transmis                                                    | Non transmis                                                      | Non transmis                                       | Non transmis                                            | Non transmis                                    |
| <b>Date de publication de l'avis d'attribution définitive</b> | Non transmis                                                    |                                                                 |                                                                   |                                                    |                                                         |                                                 |
| <b>Délai d'exécution</b>                                      | 60 jours après réception du bon de commande                     |                                                                 |                                                                   |                                                    |                                                         |                                                 |
| <b>Garantie de soumission</b>                                 | 400 000                                                         | 300 000                                                         | 1 500 000                                                         | 800 000                                            | 200 000                                                 | 1 000 000                                       |
| <b>Attributaire</b>                                           | MDS Synergie                                                    | Espace Médical                                                  | MDS Synergie                                                      | Avenir Médical                                     | MDS Synergie                                            | VALTE O Sarl                                    |
| <b>Montant du marché CFA TTC</b>                              | 11 043 000                                                      | 15 075 805                                                      | 72 830 000                                                        | 38 663 375                                         | 6 514 000                                               | 43 502 000                                      |

|                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>DAO</b>                                                                                     | RAS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Demande d'ANO à la DCMP sur le rapport d'évaluation et le procès – verbal d'attribution</b> | <p>27 décembre 2017 --- lettre n°02461/MSAS/CHRO/SAF</p> <p>30 janvier 2018 --- bordereau n°00194/MSAS/CHRO</p> <p>20 février 2018 --- bordereau n°00314/MSAS/CHRO</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>ANO à la DCMP sur le rapport d'évaluation et le procès – verbal d'attribution</b>           | <p>02 février 2018 --- lettre n°00274/MEFP/DCMP/SRMPPS/021</p> <p>Au titre de réponse sur le rapport d'analyse comparative des offres et le PV d'attribution provisoire, l'autorité contractante a transmis une version corrigée du rapport d'analyse comparative des offres et du procès-verbal et des précisions ont été faites et transmises.</p> <p>26 février 2018 --- lettre n°00439/MEFP/DCMP/SRMPPS/021</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Notification d'attribution</b>                                                              | 21 mars 2018 --- pour les lots 1 relatif à la Chirurgie et à l'Urologie et 2 pour l'Orthopédie – traumatologie.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Information des candidats non retenus</b>                                                   | 14 mars 2018 ---- Pour chaque lot un modèle unique est établi, dans lequel est liste au bas de la page l'ensemble des destinataires                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Publicité de l'attribution provisoire</b>                                                   | <p>Non transmis</p> <p>05 juillet 2018 dans le journal « L'Observateur » --- Support de publication du lot 6 avec VALTEO SARL pour un montant de 43 502 000 F CFA HTHD.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Recours</b>                                                                                 | <p>Au titre de réponse au recours gracieux, une lettre a été adressée à Valtéo, le 20 mars 2018, suite à son recours daté du 15 mars 2018 sur les lots 4 et 6. Dans cette lettre, il s'est agi de donner des précisions sur le contenu du PVO qui indiqué l'offre de VEXUS GROUP, moins disante, avec une proposition de 40 870 003 F CFA HTHD.</p> <p>Cependant, lors de l'évaluation, une correction a été faite sur l'offre d'AVENIR MEDICAL, qui lui permettait d'être moins disant avec un montant de 38 663 375 F CFA HTHD.</p> <p>En outre, il lui a été indiqué de n'avoir pas proposé d'atelier optique. Le comité d'évaluation a jugé que VALTEO n'a fait que copier le cahier des charges sans fournir les spécifications techniques détaillées et l'absence de catalogue et de brochures officielles du fournisseur relatives à l'atelier</p> |

|                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                              | <p>optique.</p> <p>Concernant le lot 6, relatif au matériel médical destiné au laboratoire, il est indiqué que l'offre technique doit impérativement être complétée par le catalogue ou les brochures officielles du fournisseur avec les visuels et descriptifs de tous les instruments proposés.</p> <p>Pour l'automate de coagulométrie, le modèle C 3100 que vous (VALTEO) avez proposé n'a pas été illustré par des brochures techniques du fabricant, ni spécifié dans l'offre technique. Ce qui nous empêche de vérifier l'origine du produit, la conformité par rapport aux spécifications techniques demandées et d'établir la comparaison avec les offres des autres candidats.</p> <p>Par ailleurs, conformément à l'article 69 du CMP : « il ne peut y avoir de négociations avec les candidats et aucune modification des offres ou des prix ou des conditions de concurrence ne peut être demandée offerte ou autorisée ». La loi nous interdit ainsi sous ce rapport de vous interpeler par écrit pour vous demander de compléter une offre non conforme. Seule l'interpellation par écrit pour « préciser la teneur des offres est autorisé ».</p> <p>Il en a été de même, pour la réponse transmise, le 20 mars 2018, suite au recours gracieux introduit par Équipements Médicaux Consommables, daté du 15 mars 2018, relatif à l'attribution du lot 6 ; et Vexus Groupe Équipement Médical et relatif à l'attribution du lot 3 portant sur le matériel médical destiné à la maternité et à la pédiatrie et lot 4 portant sur le matériel destiné à l'ophtalmologie.</p> <p>A la suite d'une introduction d'un recours contentieux de VALTEO SARL, daté du 23 mars 2018 au motif de contestation d'attribution du lot 6, l'ARMP demande de lui communiquer les pièces du marché, afin de lui permettre de se prononcer, suite à sa lettre du 05 avril 2018.</p> |
| <b>Demande d'ANO à la DCMP relatif à l'examen juridique et technique du projet de marché</b> | 10 avril 2018 --- il est à retenir qu'en raison de la décision n°020/18/ARMP/CRD/SUS du 30 mars 2018, ordonnant la suspension de l'attribution provisoire du lot 6, seuls seront transmis les dossiers des 05 lots.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>ANO à la DCMP relatif à l'examen juridique et technique du</b>                            | Non transmis                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |

|                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>projet de marché</b>                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Notification de l'attribution définitive</b>      | <ul style="list-style-type: none"> <li>– Lot 1 : 31 mai 2018</li> <li>– Lot 2 : 31 mai 2018</li> <li>– Lot 3 : 22 juin 2018</li> <li>– Lot 5 : 31 mai 2018</li> <li>– Lot 6 : 22 novembre 2018</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Publicité de l'attribution définitive</b>         | Non transmis                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Examen de l'exécution du marché et du contrat</b> | <p>Non transmis</p> <p>Cependant, il nous a été transmis au titre de pièces justificatives, deux mises en demeure datées respectivement du 15 janvier 2019 et du 1<sup>er</sup> février 2019, adressées à AVENIR MEDICAL, au motif de la non-livraison du matériel destiné à l'ophtalmologie malgré les différents bons de commande transmis le 28 juin 2018.</p> <p>A la suite, une décision portant résiliation du contrat n°0931/MSAS/CHRO/SAF a été prise, daté du 19 avril 2019.</p> <p>Au titre de relance du lot 4 du marché portant sur le matériel médical, une demande d'autorisation à recourir à l'appel d'offres restreint en procédure d'urgence, datée du 02 mai 2019, a été adressé à au Service Régional des Marchés Publics, Pôle de Saint Louis.</p> |
| <b>Règlement</b>                                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>– LOTS 1, 3 et 5 : marché attribué à MDS SYNERGIE<br/>Bordereau de transmission de virements n°20182270005 du 27 décembre 2018, établi à MDS SYNERGIE pour un montant de 30 000 000 F CFA</li> <li>Bordereau de transmission de virements n°201901030001 du 03 mars 2019, établi à MDS SYNERGIE pour un montant de 30 000 000 F CFA</li> <li>Bordereau de transmission de virements n°201902230001 du 23 février 2019, établi à MDS SYNERGIE pour un montant de 30 387 400 F CFA</li> <li>– LOT 2 : marché attribué à ESPACE MEDICAL<br/>Bordereau de transmission de virements n°20180230001 du 23 octobre 2018, établi à ESPACE MEDICAL pour un montant de 15 075 805 F CFA.</li> </ul>                                        |
| <b>Non conformités</b>                               | Les copies des convocations adressées aux membres de la commission des marchés pour l'ouverture et l'attribution du marché ne sont pas classées dans le dossier de marché laissant subsister une incertitude sur le respect des exigences de l'article 39 du CMP.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|--|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p>L'examen de la procédure de passation et d'exécution est caractérisé par un défaut d'archivage constitutif d'une limitation à l'étendue de nos travaux. Cette carence documentaire nous conduit à rappeler les exigences de l'article 1<sup>er</sup> de l'arrêté n°00865 du 22 janvier 2015 relatif à l'organisation et au fonctionnement des cellules de passation des marchés pris en application des articles 35 et 141 du CMP, notamment sur la responsabilité de la CPM en matière de classement et d'archivage de pièces de marché</p> <p>Par ailleurs, nous avons noté que cette procédure a été déroulée sur une durée anormalement longue. L'avis d'appel d'offres a été publié les 2 et 3 décembre 2017, les marchés objets des lots N° 1 et N° 5 ont été notifiés en mai 2018, alors que ceux des lots N° 3 et N° 6 ont été respectivement notifiés en juin et en novembre 2018.</p> <p>Le marché objet du lot N°6 a été attribué au-delà de la durée de validité des offres et le dossier ne comprend pas demande de prorogation de la durée de validité des offres et des garanties de soumission ni, a fortiori, de lettres d'acceptation des soumissionnaires.</p> <p>Le processus d'évaluation des offres s'est déroulé sur une période anormalement longue en violation des exigences de l'article 70 du CMP malgré la demande de prorogation du délai d'évaluation formulée par l'AC; le rapport d'évaluation a été établi le 30 mai 2018 pour une ouverture des offres qui a eu lieu le 4 janvier 2018. Ainsi, l'attribution des marchés a été effectuée après l'expiration de la période de validité des offres notamment pour le lot N°6 qui a fait l'objet d'un recours contre son attribution. Le dossier mis à notre disposition ne comprend pas de demande de prorogation de la durée de validité des offres et des garanties de soumission et a fortiori pas lettres d'acceptation des soumissionnaires. L'attribution des marchés doit être effectuée pendant la période de validité des offres.</p> <p>Les justificatifs de la transmission du PVO aux soumissionnaires ne sont pas classés dans le dossier de marché. L'AC doit se conformer aux dispositions de l'article 67.4 du CMP.</p> <p>Les qualités de titulaires ou de suppléants des membres de la commission des marchés ne sont pas renseignées dans le procès – verbal d'attribution. L'indication de cette information est une bonne pratique à adopter car elle permet de disposer d'éléments d'appréciation de la régularité de la composition de la commission des marchés, qui statue sur le rapport d'évaluation et présence fait la proposition d'attribution, car la présence concomitante d'un titulaire et de son suppléant à ladite séance, est susceptible d'entraîner l'annulation des décisions prises en cas en contentieux porté devant le juge administratif</p> <p>Il convient d'indiquer que la matérialité de la réception n'est pas effective</p> |
|--|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|-----------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                   | <p>au regard des copies qui nous ont été transmises.</p> <p>Par ailleurs, la lettre d'information du rejet des offres pour les soumissionnaires non retenus, ne donne aucune information sur le montant à laquelle les lots ont été attribués. Qui plus est, les lettres datées du 14 mars 2018, ont été faites, 165 jours après l'ANO de la DCMP, daté du 26 février 2018. Nous rappelons les dispositions de l'article 84.3 du CMP, auxquelles l'autorité contractante devrait s'y conformer.</p> <p>Par ailleurs, la matérialité de la publication de l'avis d'attribution provisoire n'est pas effective conformément aux dispositions de l'article 84.3 du CMP exception faite du lot 6, daté 12 juillet 2018.</p> <p>La matérialité de la publication de l'attribution définitive n'est pas attestée ; il s'agit d'une exigence de l'article 86 du CMP auquel il faut se conformer.</p>                                                                                                                                                                                      |
| <b>Recommandations</b>            | <p>Apporter la preuve du respect des exigences de l'article 39 du CMP.</p> <p>Veiller au classement exhaustif des pièces de marché.</p> <p>Se conformer aux exigences de l'article 70 du CMP.</p> <p>Formuler des demandes de prorogation de la durée de validité des offres et des garanties de soumission avant l'expiration de leurs durées initiales de validité et attribuer les marchés dans cet intervalle.</p> <p>Se conformer aux dispositions de l'article 67.4 du CMP.</p> <p>Préciser les qualités de titulaires ou de suppléants des membres de la commission des marchés dans le procès – verbal d'attribution.</p> <p>Donner une date certaine à la transmission des documents de marché.</p> <p>Préciser le nom de l'attributaire et le montant auquel le marché a été attribué dans les lettres d'informations adressées aux soumissionnaires évincés.</p> <p>Se conformer aux dispositions de l'article 84.3 du CMP exception faite du lot 6, daté 12 juillet 2018.</p> <p>Se conformer aux dispositions de l'article 86 du CMP auquel il faut se conformer.</p> |
| <b>Commentaires de l'Autorité</b> | <p><b>Date de publication :</b> il est joint en annexe une copie du journal L'Observateur N° 4340 du Mercredi 14 Mars 2018 et de l'avis n° 0441 du</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |

|                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|---------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Contractante</b> | <p>05 Mars 2018. Nous vous le transmettons pour complément. L'avis concerne les six (6) lot, le lot 6 ayant fait l'objet d'un recours.</p> <p><b>Date de demande d'ANO de la DCMP :</b> la demande d'ANO de la DCMP est matérialisée par le Bordereau d'Envoi N° 665 du 12 Avril 2018.</p> <p><b>Date d'ANO de la DCMP :</b> est matérialisée par le courrier N° 00650 du 12 Avril 2018 de la DCMP.</p> <p><b>Date d'attestation d'existence de crédits :</b></p> <p>Les copies d'attestations d'existence de crédits des différents lots existent. Elles sont jointes au dossier et datent du 10 Avril 2018.</p> <p><b>Date d'immatriculation :</b></p> <p>Le lot 5 a été immatriculé à la même date que les 4 premiers lots.</p> <p>Le lot 6 a fait l'objet d'un recours et a été immatriculé le 24 Octobre 2018, suivant la décision N°00262/MEFP du 24 Octobre 2018.</p> <p>La date de notification du lot 4 n'est pas effective car le marché a été résilié.</p> <p>Les dates d'enregistrement des contrats figurent dans les contrats, voir pages 3 des actes d'engagement : Lots 1, 2, 3, 5 : 31 Mai 2018 ; Lot 4 non encore immatriculé (lot relancé en urgence) et Lot 6 : 22 Novembre 2018.</p> <p>Non conformités : avis d'appel d'offres a été publié le 02 Décembre 2017 parce que la DCMP avait émis un avis de non objection sous réserve de la prise en charge des observations sur le DAO et dont la teneur suit : «sous réserve de la prise en charge des observations ci-dessus formulées et de la transmission de la version corrigée du DAO, je n'ai pas d'objection sur le dossier d'appel à la concurrence ». Pour faire foi, je joins le courrier du SRMP N° 02228/MEFP/DCMP/SRMPPS/111 du 07 Novembre 2017.</p> <p>Nous prenons conscience des manquements sur le classement des copies des convocations dans le dossier des marchés pour mieux veiller aux dispositions de l'article 39 sur les délais de transmission des convocations.</p> <p>Par ailleurs, concernant les lots 1, 2, 3, 4 et 5, les délais de validité des offres ont été respectés. En effet, l'ouverture des plis a eu lieu le 04 Janvier 2018 et l'attribution, le 14 Mars 2018, soit 70 jours. Par contre pour le lot 6, la procédure a été suspendue, suite à la décision de l'ARMP N°020/18/ARMP/CRD/SUS du 30 Mars 2018 de surseoir au marché, afin de statuer sur le recours. Nous reconnaissons effectivement n'avoir pas demandé une prorogation de la durée de validité de l'offre concernant le lot 6, objet du recours de VALTEO SARL.</p> |
|---------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|-----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                   | <p>Le rapport d'évaluation a été repris après la levée de la suspension de l'ARMP et suite de la décision N°065/18/ARMP/CRD/DEF du 25 Avril 2018.</p> <p>Sur les qualités de suppléants et titulaires contenues dans les procès-verbaux, les dispositions seront prises.</p> <p>Les informations aux candidats non retenus seront à l'avenir revues et les montants des offres des titulaires y seront consignés.</p> <p>La publication de l'avis d'attribution provisoire a été faite sur le quotidien L'Observateur N° 4340 du 14 Mars 2018.</p> <p>La matérialité de l'ANO de la DCMP sur le projet de contrat est effective, CF. courrier N°00650 du 18042018.</p> <p>Recommandations concernant F CHRO-013 :</p> <p>Nous avons pris bonne note des recommandations faites sur les procédures et nous veillerons à leur application dans les futurs marchés.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Appréciation du Consultant</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Sur la publication de l'avis d'appel d'offres (2 décembre 2017) avant la notification de l'avis de non-objection de la DCMP (5 décembre 2017), nous prenons bonne note de vos commentaires.</li> </ul> <p>Cependant, les documents censés avoir été transmis en annexe, (copies du journal l'Observateur N° 4340 du Mercredi 14 Mars 2018 et de l'avis n° 0441 du 05 Mars 2018), ne figurent pas dans la liasse des documents joints, l'avis transmis, relatif au dossier en question «Acquisition de matériel médical en six lots », étant daté du 07 Novembre 2017.</p> <p>Sous ce rapport, nous maintenons nos observations, sur ce point.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Sur la date de demande d'ANO de la DCMP, nous prenons bonne note de la transmission du Bordereau d'Envoi N° 665 du 12 Avril 2018, à titre de justificatif et retirons nos observations sur ce point.</li> <li>- Par contre, concernant la date d'ANO de la DCMP le courrier N° 00650 du 12 Avril 2018 de la DCMP, n'a pas été joint à la liasse de documents transmis et nous maintenons nos observations sur ce point.</li> <li>- Sur la date d'attestation d'existence de crédits, nous prenons bonne note de vos commentaires.</li> </ul> <p>Cependant les copies d'attestations d'existence de crédits des différents lots, n'ont pas été effectivement jointes au dossier, comme annoncé dans vos commentaires et nous maintenons nos observations sur ce point.</p> |

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Sur l'immatriculation du lot 5 à la même date que les 4 premiers lots, nous prenons bonne note de vos commentaires.</li> </ul> <p>Cependant, seul le justificatif de l'immatriculation du lot 6 a été transmis et nous maintenons nos observations sur le lot 5.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Sur le défaut de notification du lot 4, nous prenons bonne note de vos commentaires.</li> </ul> <p>Cependant, la résiliation du marché ne peut pas constituer un motif valable, le marché ne pouvant être résilié pour manquements aux obligations contractuelles, avant sa notification. Sous ce rapport, nous maintenons nos observations sur ce point.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Sur les dates d'enregistrement des contrats figurant dans les contrats, nous prenons bonne note de vos commentaires.</li> </ul> <p>Cependant l'enregistrement des contrats n'a pas été retracé dans les contrats mis à la disposition des vérificateurs et aucun autre justificatif n'a été transmis, à cet effet. Par conséquent, nous maintenons nos observations sur ce point.</p> <p><b>Non conformités :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Sur la publication de l'avis d'appel d'offres avant l'avis de non objection de la DCMP, nous prenons bonne note des vos commentaires et de la transmission du courrier du SRMP N° 02228/MEFP/DCMP/SRMPPS/111 du 07 Novembre 2017, portant ANO sous réserve de la prise en charge des observations sur le DAO.</li> </ul> <p>Par conséquent, nous retirons nos observations sur ce point.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Sur la prise de conscience des manquements sur le classement des copies des convocations dans le dossier des marchés pour mieux veiller aux dispositions de l'article 39, dont acte.</li> <li>- Sur l'attribution du lot N°6 au-delà de la durée de validité des offres sans demande de prorogation de la durée de validité de ladite offre, nous prenons bonne note de vos commentaires.</li> </ul> <p>Vous confirmez nos constats et nous maintenons nos observations sur ce point.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Sur les dispositions à prendre sur les qualités de suppléants et titulaires à mentionner dans les procès-verbaux, dont acte.</li> <li>- Sur la revue des informations aux candidats non retenus à l'avenir et</li> </ul> |
|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p>la consignation des montants des offres des titulaires sur les notifications, dont acte.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Sur la publication de l’avis d’attribution provisoire, nous prenons bonne note de la transmission de la copie du support de publication. Mais nous précisons que les justificatifs transmis ne portent que sur les lots 5 et 6.</li> <li>- Sur l’ANO de la DCMP sur le projet de contrat, nous prenons bonne note de vos commentaires et de la transmission du courrier N°00650 du 18/04/2018, portant l’ANO.</li> </ul> <p>Par conséquent, nous retirons nos observations sur ce point.</p> <p><b>Recommandations concernant F CHRO-013 :</b></p> <p>Nous prenons acte de votre engagement à veiller à l’application des recommandations dans les futurs marchés.</p> |
|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

### 3.2.4.2 Marchés inférieurs aux seuils de la DCMP

### 3.2.5 Marchés conclus par Appel d’Offres Restreint

|                                                                                                                                                                                                                                                                |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p style="text-align: center;"><b>AOR _ F _ CHRO _ 011</b></p> <p style="text-align: center;"><b>ACQUISITION DE MATERIEL MEDICAL DESTINE AU BLOC OPERATOIRE ET A L’ANESTHESIE – REANIMATION ATTRIBUE A S.T.E POUR UN MONTANT DE 116 122 125 F CFA HTHD</b></p> |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|                                                                    |                                                                                                                                                                                  |
|--------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Source de financement</b>                                       | BUDGET CHRO 2017                                                                                                                                                                 |
| <b>Coût estimatif</b>                                              | 122 850 000 F CFA                                                                                                                                                                |
| <b>Date de la demande de l'ANO de la DCMP sur le DAO</b>           | 09 février 2017                                                                                                                                                                  |
| <b>Date de l'ANO de la DCMP sur le DAO</b>                         | 14 février 2017                                                                                                                                                                  |
| <b>Date des lettres d'invitation aux fournisseurs short-listés</b> | 21 mars 2017                                                                                                                                                                     |
| <b>Date limite de dépôt des offres et d'ouverture des plis</b>     | 05 avril 2017                                                                                                                                                                    |
| <b>Délai de préparation des offres</b>                             | 14 jours                                                                                                                                                                         |
| <b>Durée de validité des offres</b>                                | 90 jours                                                                                                                                                                         |
| <b>Date du rapport d'évaluation</b>                                | 10 avril 2017<br>19 mai 2014                                                                                                                                                     |
| <b>Date d'attribution provisoire</b>                               | 10 avril 2017<br>19 mai 2017                                                                                                                                                     |
| <b>Date de souscription</b>                                        | 08 août 2017                                                                                                                                                                     |
| <b>Date de l'attestation d'existence de crédits</b>                | 26 juillet 2017                                                                                                                                                                  |
| <b>Date d'approbation</b>                                          | 11 août 2017                                                                                                                                                                     |
| <b>Date d'immatriculation</b>                                      | -                                                                                                                                                                                |
| <b>Date de notification</b>                                        | 18 août 2017                                                                                                                                                                     |
| <b>Date d'enregistrement des contrats</b>                          | Matérialité de l'enregistrement mais non daté                                                                                                                                    |
| <b>Délai d'exécution</b>                                           | 60 jours                                                                                                                                                                         |
| <b>Attributaire</b>                                                | SCIENCE & TECHNOLOGY ENGINEERING (STE)                                                                                                                                           |
| <b>Montant en F CFA</b>                                            | 116 122 125 F CFA HT/HD                                                                                                                                                          |
| <b>Justification de la procédure</b>                               | Le marché relatif à l'acquisition de matériel médical a été lancé deux (02) fois de suite par AOO.<br><br>Lors de la première procédure, sur laquelle, le marché a été alloti en |

|                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                         | <p>03 lots, seul le lot N°3 avait été attribué et portait sur le matériel destiné au Service d'Accueil et des Urgences (SAU) attribué au candidat EQUIPEMENTS MEDICAUX ET CONSOMMABLES pour un montant de 7 563 695 F CFA HT.</p> <p>Dans la deuxième procédure, sur laquelle, le marché a été alloti en 02 lots, seul le lot N° 2 avait été attribué pour un montant de 119 897 830 F CFA HT à MEDICAL SYSTEM SARL, pour un délai d'exécution prévue de 02 mois.</p> <p>Sous ce rapport, et compte tenu de la non-conformité des offres des candidats pour le lot N° 1 relatif au matériel médical destiné au bloc opératoire et à l'anesthésie réanimation, et en raison de l'ouverture des services d'ORL et d'UROLOGIE et face aux nombreux cas d'urgence admis de façon récurrente, il s'avère urgent d'équiper et de rendre fonctionnelle la troisième salle du Bloc Opératoire afin de mieux prendre en charge la demande croissante en intervention chirurgicale.</p> <p>L'acquisition de ce matériel va permettre de remplacer rapidement le vieux matériel de réanimation disponible confronté à de récurrentes pannes et pouvant aller jusqu'à compromettre la vie de nombreux malades. En outre, le local devant abriter ce matériel est fin prêt, il ne reste que l'aboutissement de la procédure de passation de ce marché pour le faire fonctionner ; malheureusement à deux reprises le marché n'aboutit pas.</p> <p>Ainsi, c'est une nécessité de rééquiper le bloc opératoire et l'anesthésie réanimation au grand bonheur des patients programmés depuis des mois et dont la prise en charge demeure compromise par cette situation rendue complexe par les lenteurs de procédures dues aux relances du mot en question.</p> |
| <b>Date de la demande d'ANO sur rapport d'évaluation et le procès – verbal d'attribution provisoire</b> | <p>10 avril 2017 --- lettre n°0704/MSAS/CHRO</p> <p>02 mai 2017 --- lettre n°00879/MSAS/CHRO/DIR/SAF</p> <p>22 mai 2017 --- lettre n°01029/MSAS/CHRO/DIR/SAF</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Date de l'ANO sur le rapport d'évaluation et le procès – verbal d'attribution provisoire</b>         | <p>13 avril 2017 --- lettre n°00760/MEFP/DCMP/SRMPPS/044</p> <p>05 mai 2017 --- lettre n°00831/MEFP/DCMP/SRMPPS/051</p> <p>29 mai 2017 --- lettre n°00886/MEFP/DCMP/SRMPPS/054</p> <p>Il convient de noter que l'ANO de la DCMP est postérieur à l'approbation du Directeur de l'hôpital sur le procès – verbal d'attribution. En effet, l'ANO de la DCMP date du 29 mai 2017, or l'approbation du Directeur de l'hôpital date du 19 mai 2017, soit un écart de 10 jours. Sous ce rapport nous rappelons les dispositions de</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |

|                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|---------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                               | l'article 84.3 du CMP.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Notification et publicité de l'attribution provisoire</b>  | <p>Non transmis</p> <p>La transmission des différentes notifications n'ont pas effectives au titre de pièces justificatives. Nous rappelons à cet effet, les dispositions de l'article 84.3 du CMP.</p>                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Notification de rejet des offres</b>                       | Non transmis                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Publication de l'attribution provisoire</b>                | <p>Non transmis</p> <p>Nous rappelons les dispositions de l'article 84.3 du CMP relatif à l'obligation de la publication d'un avis d'attribution provisoire.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Date demande d'ANO de la DCMP sur le projet de contrat</b> | 10 juin 2017 --- lettre n°01345/MSAS/CHRO/DIR/SAF                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Date ANO de la DCMP sur le projet de contrat</b>           | <p>21 juin 2017 ---- lettre n°00965/DCMP/SRMPPS/064</p> <p>Cependant, comme il est indiqué dans l'ANO de la DCMP relatif à l'examen juridique et technique, l'approbation du marché a été antérieur à l'ANO de la DCMP ; ce qui n'est pas conforme aux dispositions du code des marchés publics.</p>                                                                                                                                                   |
| <b>Publicité de l'attribution définitive</b>                  | Le support de publication de l'attribution définitive n'est pas transmis.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Notification de l'attribution définitive</b>               | Non transmis                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Examen de l'exécution du marché et du contrat</b>          | <p>Date de souscription : 08 août 2017</p> <p>Date d'approbation : 11 août 2017</p> <p>Date de notification : 18 août 2017</p> <p>Délai de livraison : 60 jours après notification du marché.</p> <p>Bon de commande n°0068 du 24 août 2017 pour une valeur de 7 646 510 F CFA</p> <p>Bon de commande n°0069 du 24 août 2017 pour une valeur de 13 462 725 F CFA</p> <p>Bon de commande n°0070 du 24 août 2017 pour une valeur de 13 332 930 F CFA</p> |

|  |                                                                             |
|--|-----------------------------------------------------------------------------|
|  | Bon de commande n°0071 du 24 août 2017 pour une valeur de 1 869 590 F CFA   |
|  | Bon de commande n°0072 du 24 août 20147 pour une valeur de 340 780 F CFA    |
|  | Bon de commande n°0073 du 24 août 2017 pour une valeur de 11 064 840 F CFA  |
|  | Bon de commande n°0074 du 24 août 2017 pour une valeur de 350 925 F CFA     |
|  | Bon de commande n°0075 du 24 août 2017 pour une valeur de 935 805 F CFA     |
|  | Bon de commande n°0076 du 24 août 2017 pour une valeur de 1 082 100 F CFA   |
|  | Bon de commande n°0077 du 24 août 2017 pour une valeur de 1 450 405 F CFA   |
|  | Bon de commande n°0078 du 24 août 2017 pour une valeur de 2 558 735 F CFA   |
|  | Bon de commande n°0079 du 24 août 2017 pour une valeur de 6 733 265 F CFA   |
|  | Bon de commande n°0080 du 24 août 2017 pour une valeur de 19 043 950 F CFA  |
|  | Bon de commande n°0081 du 24 août 2017 pour une valeur de 10 080 000 F CFA  |
|  | Bon de commande n°0082 du 24 août 2017 pour une valeur de 2 292 150 F CFA   |
|  | Bon de commande n°0083 du 24 août 2017 pour une valeur de 5 319 615 F CFA   |
|  | Bon de commande n°0084 du 24 août 2017 pour une valeur de 20 757 800 F CFA  |
|  | Bon de commande n°0085 du 24 août 2017 pour une valeur de 9 800 000 F CFA   |
|  | BL du 15 janvier 2018                                                       |
|  | Facture n°0001/2018 du 15 janvier 2018 pour un montant de 116 122 125 F CFA |

|                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                        | <p>Le 20 février 2018, une lettre portant réception du matériel médical F_CHRO_ 011 par lettre n°00315/MSAS/CHRO est adressé à STE au motif qu'au terme des vérifications quantitatives, un certain nombre d'article n'est pas encore livré.....</p> <p>Procès – verbal de réception n°71 certifié par les membres de la commission en date du 03 avril 2018</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Règlement</b>       | <p>Ordre de virement n°201804070004 du 07 avril 2018 pour un montant de 60 000 000 F CFA</p> <p>Ordre de virement n°201804070005 du 07 avril 2018 pour un montant de 56 122 125 F CFA</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Non conformités</b> | <p>Nous notons que malgré l'urgence invoquée à l'appui de la requête pour motiver le recours à la procédure d'appel d'offres restreint en procédure d'urgence, le processus d'attribution de ce marché s'est déroulé sur une période anormalement longue de sept (7) mois, largement suffisante pour dérouler une procédure ouverte en lieu et place d'une procédure dérogatoire (ce marché lancé le 09 février 2017, le marché a été notifié le 18 août 2017).</p> <p>Les copies des lettres d'invitation à soumissionner classées dans le dossier de marché mis à notre disposition ne sont pas datées et ne portent pas non plus leurs dates de réception par les candidats consultés. Nous rappelons que la mention des dates dans les documents de marché, permet d'apprécier la mise en œuvre à bonne date de chaque opération et en conformité avec les exigences réglementaires relatives aux délais d'attente et aux délais d'action.</p> <p>Il est à noter que la convocation des membres de la commission des marchés, n'est pas jointe au dossier qui nous a été transmis. Nous rappelons cette exigence de l'article 39 du CMP qui stipule que les convocations aux réunions des commissions des marchés sont adressées à ses membres au moins 05 jours francs avant la date prévue pour la réunion.</p> <p>La date d'ouverture des offres mentionnée dans le corps du procès-verbal d'ouverture des offres (5 avril 2017) est différente de celle indiquée sur la page de couverture lors de la numérotation du PVO. Il convient de veiller à la cohérence des dates.</p> <p>Le procès-verbal d'ouverture des offres ne précise pas les fonctions et qualités des membres de la commission des marchés, ayant siégé à la réunion. La mention de ces informations dans le procès-verbal d'ouverture permet de disposer d'éléments d'appréciation de la conformité de la</p> |

|                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                        | <p>commission, des éventuelles incompatibilités entre les fonctions exercées au niveau de l'Autorité Contractante et la qualité de membre de la commission des marchés. Quand bien même, ces informations figurent dans la décision de nomination des membres de la Commission des Marchés, les bonnes pratiques recommandent leur mention dans les procès-verbaux d'ouverture, pour faciliter la vérification.</p> <p>Les justificatifs de la transmission du procès-verbal d'ouverture des offres aux soumissionnaires ne sont pas classés dans le dossier de marché. L'AC doit se conformer aux dispositions de l'article 67.4 du CMP.</p> <p>Les qualités de titulaires ou de suppléants des membres de la commission des marchés ne sont pas renseignées dans le procès-verbal d'attribution. L'indication de cette information est une bonne pratique à adopter car elle permet de disposer d'éléments d'appréciation de la régularité de la composition de la commission des marchés, qui statue sur le rapport d'évaluation et présence fait la proposition d'attribution, car la présence concomitante d'un titulaire et de son suppléant à ladite séance, est susceptible d'entraîner l'annulation des décisions prises en cas de contentieux porté devant le juge administratif.</p> <p>Il convient de noter que l'ANO de la DCMP est postérieur à l'approbation du Directeur de l'hôpital sur le procès-verbal d'attribution. En effet, l'ANO de la DCMP date du 29 mai 2017, or l'approbation du Directeur de l'hôpital date du 19 mai 2017, soit un écart de 10 jours. Sous ce rapport nous rappelons les dispositions de l'article 84.3 du CMP.</p> <p>Les dates effectives de transmission des lettres de notification de l'attribution provisoire et d'information des soumissionnaires évincés ne sont pas renseignées. Nous ne pouvons par conséquent pas nous prononcer sur le respect des délais prescrits par l'article 84.3 du CMP.</p> |
| <b>Recommandations</b> | <p>Se conformer aux exigences de l'article 73-2-a) du CMP.</p> <p>Veiller à la mention des dates dans les documents de marché, pour pouvoir apprécier la mise en œuvre à bonne date de chaque opération et en conformité avec les exigences réglementaires relatives aux délais d'attente et aux délais d'action.</p> <p>Il Apporter la preuve du respect des exigences de l'article 39 du CMP.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |

|                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                | <p>Veiller à la cohérence des dates d'établissement des documents de marché.</p> <p>Préciser les fonctions et qualités des membres de la commission des marchés,</p> <p>Se conformer aux dispositions de l'article 67.4 du CMP.</p> <p>Préciser qualités de titulaires ou de suppléants des membres de la commission des marchés dans le procès-verbal d'attribution.</p> <p>Se conformer aux dispositions de l'article 84.3 du CMP.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Commentaires de l'Autorité Contractante</b> | <p><b>Date d'enregistrement</b> : la matérialité de la date d'enregistrement du contrat est effective à la page 3 de l'acte d'engagement du 24 Août 2017.</p> <p>Date d'ANO de la DCMP, postérieure à l'approbation du PV d'attribution provisoire, nous prenons bonne note et nous évertuons à attendre l'ANO de la DCMP avant l'approbation par le Directeur.</p> <p><b>Notification et publicité de l'attribution provisoire :</b></p> <p>Conformément à l'article 87 du CMP, les avis d'attribution étant publiés dans les mêmes conditions que les avis d'appel à la concurrence, nous vous envoyons les invitations et les notifications d'attribution provisoire puisqu'il s'agit ici, d'un appel d'offres restreint en urgence : CF. la notification d'attribution provisoire N° 012239 du 1<sup>er</sup> Juin 2017 et la note portant rejet de l'offre N° 01238/MSAS/CHRO/SAF du 1<sup>er</sup> Juin 2017, joint à ce dossier.</p> <p><b>Notification de rejet des offres :</b></p> <p>La notification de rejet figure dans les dossiers joints en complément.</p> <p><b>Date d'ANO de la DCMP sur le rapport d'évaluation :</b></p> <p>Nous avons pris bonne note du rappel de l'article 84.3 du CMP, sur l'approbation du Directeur qui doit être postérieure à l'ANO de la DCMP.</p> <p><b>Date d'ANO de la DCMP sur le projet de contrat :</b></p> <p>L'ANO de la DCMP figure dans le courrier N° 01044/MEFP/DCMP/SRMPPS/074 du 18 Juillet 2017, donc un mois avant la date d'approbation qui a eu lieu le 11 Août 2018. Nous vous l'envoyons pour compléter le dossier.</p> <p>Des difficultés techniques suite aux nombreuses relances ont empêché la publication de l'attribution définitive sur le portail des marchés</p> |

|                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                    | <p>publics.</p> <p>Recommandations :</p> <p>Nous avons pris bonne note des recommandations faites sur les procédures et nous veillerons à leur application dans les futurs marchés.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Appréciation<br/>Consultant</b> | <p><b>du</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Sur la date d'enregistrement du contrat figurant sur la page 3 de l'acte d'engagement du 24 Août 2017, nous prenons bonne note de vos commentaires.</li> </ul> <p>Cependant l'enregistrement du contrat mis à la disposition des vérificateurs n'a pas été daté et aucun autre justificatif n'a été transmis, à cet effet. Les contrats soumis aux vérificateurs doivent être dûment enregistrés. L'apposition de la date d'enregistrement incombe à l'Administration des Impôts qui omet très souvent de dater les documents.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Nous prenons acte de votre engagement à attendre l'ANO de la DCMP avant l'approbation du PV d'attribution provisoire par le Directeur. En réalité c'est la disposition réglementaire qui doit être revue pour se conformer à la pratique.</li> <li>- Sur la notification et la publicité de l'attribution provisoire, nous prenons bonne note de vos commentaires.</li> </ul> <p>Cependant, conformément aux dispositions de l'article 74.3 du CMP, les marchés d'appel d'offres restreint sont attribués, comme en matière d'appel d'offres ouvert et l'attribution du marché doit faire l'objet de publication.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Sur la transmission de la notification de rejet en complément d'information, nous en prenons bonne note.</li> </ul> <p>Cependant, seule la lettre d'information de DIFFUSION REPRESENTATION PROMOTION (DRP) a été transmise, en annexe. Sous ce rapport, nous maintenons nos observations sur l'absence de notification de rejet de l'offre de DIMINTER.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- La formulation de l'article 84.3 du CMP sur l'ANO de la DCMP, avant l'approbation du PV d'attribution par l'AC devrait être proposée dans le cadre du toilettage des textes.</li> </ul> <p>Sur la date d'ANO de la DCMP sur le projet de contrat, nous prenons</p> |

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p>bonne note de vos commentaires.</p> <p>Cependant la qualité de la copie du courrier N° 01044/MEFP/DCMP/SRMPPS/074 du 18 Juillet 2017, ne permet pas d'en déterminer de manière certaine, la date. En outre, une erreur a été commise sur l'année d'approbation (11 Août 2018) supposée avoir eu lieu, un mois avant la date de l'ANO du 18 Juillet 2017.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Sur le défaut de publication de l'attribution définitive sur le portail des marchés publics, nous prenons bonne note de vos commentaires. La disponibilité du SYGMAP est une exigence forte pour que les AC puissent dérouler les opérations de passation des marchés en temps voulu</li> </ul> <p>Nous prenons par ailleurs bonne note de votre engagement à mettre en œuvre les recommandations faites sur les procédures et sur leur application dans les futurs marchés.</p> |
|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

### 3.2.6 Marchés conclus par Prestations Intellectuelles

### 3.2.7 Marchés conclus par Demandes de Renseignements et de Prix

#### 3.2.7.1 Marchés conclus par DRP CO

| <b>DRP -CO N° F CHRO 01<br/>GARDIENNAGE ATTRIBUE A SYNERGIE PRESTATAIRE SERVICE POUR<br/>15 120 000 F CFA TTC</b> |                                                                                        |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Source de financement</b>                                                                                      | CHRO 2017                                                                              |
| <b>Coût estimé</b>                                                                                                | 15 340 000 F CFA TTC                                                                   |
| <b>Date de transmission du Dossier d'Appel pour DRP CO à la CPM</b>                                               | Non transmis                                                                           |
| <b>Date d'ANO de la CPM</b>                                                                                       | Non transmis                                                                           |
| <b>Date de saisine des fournisseurs</b>                                                                           | 24 février 2017 dans le journal « Le Soleil » (source rapport d'évaluation)            |
| <b>Date de convocation des membres de la CM</b>                                                                   | 10 mars 2017 pour l'ouverture et l'évaluation technique des offres                     |
| <b>Date de dépôt des offres et d'ouverture des plis</b>                                                           | 14 mars 2017                                                                           |
| <b>Délai de préparation des offres</b>                                                                            | 18 jours                                                                               |
| <b>Date d'attribution</b>                                                                                         | Non transmis                                                                           |
| <b>Date de la demande d'ANO à la CPM sur le rapport d'analyse</b>                                                 | Non transmis                                                                           |
| <b>Date de l'ANO de la CPM sur le rapport d'analyse</b>                                                           | Non transmis                                                                           |
| <b>Nombre d'offres reçues</b>                                                                                     | Deux (02) offres ont été reçues :<br><br>- SYNERGIE PRESTATAIRE SERVICE<br>- GIE DIAPO |
| <b>Attributaire</b>                                                                                               | SYNERGIE PRESTATAIRE SERVICE                                                           |

|                                                                                     |                      |
|-------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|
| <b>Montant du marché</b>                                                            | 15 120 000 F CFA TTC |
| <b>Notification de l'attribution provisoire</b>                                     | 20 avril 2017        |
| <b>Publication de l'avis d'attribution provisoire</b>                               | Non transmis         |
| <b>Date de souscription</b>                                                         | 12 mai 2017          |
| <b>Date l'attestation d'existence de crédits</b>                                    | Non transmis         |
| <b>Date d'approbation</b>                                                           | 19 mai 2017          |
| <b>Date d'immatriculation</b>                                                       | 29 mai 2017          |
| <b>Date d'enregistrement du contrat</b>                                             | Non enregistrement   |
| <b>Date de notification du marché</b>                                               | 13 juin 2017         |
| <b>Date de publication de l'avis d'attribution définitive</b>                       | Non transmis         |
| <b>Délai d'exécution</b>                                                            | 12 mois              |
| <b>DAC</b>                                                                          | RAS                  |
| <b>Invitation des candidats</b>                                                     | Non transmis         |
| <b>Examen du PV d'attribution</b>                                                   | Non transmis         |
| <b>ANO de la CPM sur le rapport d'évaluation et le procès-verbal d'attribution.</b> | Non transmis         |
| <b>Notification de l'attribution provisoire</b>                                     | 10 avril 2017        |
| <b>Information des candidats non retenus</b>                                        | 10 avril 2017        |
| <b>Publication de</b>                                                               | Non transmis         |

|                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|----------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>l'attribution provisoire</b>              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Notification définitive</b>               | Non transmis                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Publicité de l'attribution définitive</b> | ----                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Examen de l'exécution du contrat</b>      | <p>Souscription : 12 mai 2017</p> <p>Approuvé : 19 mai 2017</p> <p>Notification : 13 juin 2017</p> <p>Délai d'exécution : 12 mois</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Non conformités</b>                       | <p>Les carences évoquées ci-avant relatives aux insuffisances dans l'archivage des documents sont encore notée sur cette procédure.</p> <p>Les justificatifs de la transmission du procès-verbal d'ouverture des offres aux soumissionnaires ne sont pas classés dans le dossier de marché. L'AC doit se conformer aux dispositions de l'article 67.4 du CMP.</p> <p>Le procès-verbal d'ouverture des offres ne précise pas les fonctions et qualités des membres de la commission des marchés, ayant siégé à la réunion.</p> <p>Les qualités de titulaires ou de suppléants des membres de la commission des marchés ne sont pas renseignées dans le procès-verbal d'attribution.</p> <p>Le rapport d'évaluation n'indique pas les motifs du rejet de l'offre de DIAPO. Cette précision est une exigence de transparence à respecter.</p> <p>La matérialité de la publication de l'avis d'attribution n'est pas attestée. Nous rappelons cet obligation au regard des dispositions de l'article 5 de l'arrêté n°00107 du 07 janvier 2015 relatif aux modalités de mise en œuvre des procédures de DRP en application de l'article 78 du CMP.</p> <p>La revue de la Cellule de passation des marchés n'est pas dûment formalisée. Il s'agit d'une exigence de l'article 12 de l'arrêté n°00107 du MEF en date du 07 janvier 2015 pris en application de l'article 78 du CMP.</p> |
| <b>Recommandations</b>                       | Veiller au classement exhaustif des pièces de marché.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |

|                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                | <p>Se conformer aux dispositions de l'article 67.4 du CMP.</p> <p>Préciser les fonctions et qualités des membres de la commission des marchés dans le procès-verbal d'ouverture des offres.</p> <p>Préciser les qualités de titulaires ou de suppléants dans le procès-verbal d'attribution.</p> <p>Indiquer les motifs du rejet des offres dans le rapport d'évaluation des offres.</p> <p>Se conformer aux dispositions de l'article 5 de l'arrêté n°00107 du 07 janvier 2015 pris en application de l'article 78 du CMP.</p> <p>Se conformer à l'article 12 de l'arrêté n°00107 du MEF en date du 07 janvier 2015 pris en application de l'article 78 du CMP.</p> |
| <b>Commentaires de l'Autorité Contractante</b> | <p><b>Date de transmission du dossier et ANO de la CPM sur le DRPCO :</b></p> <p>En effet, le contrôle de la CPM n'était pas effectif.</p> <p><b>Notification et attribution provisoire :</b> les problèmes d'archivages décelés, empêchent la matérialité.</p> <p><b>Recommandations :</b></p> <p>Nous avons pris bonne note des recommandations faites sur les procédures et nous veillerons à leur application dans les futurs marchés.</p>                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Appréciation du Consultant</b>              | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Sur la date de transmission du dossier et ANO de la CPM sur le DRPCO, nous prenons bonne note de vos commentaires qui confirment nos constats.</li> <li>- Sur la notification et la publication de l'attribution provisoire vous indiquez que les problèmes d'archivages décelés, empêchent la matérialité. La DCMP, en collaboration avec l'ADIE devrait s'atteler à assurer un taux de disponibilité de la plateforme adéquat pour permettre aux AC de dérouler les processus dans le SYGMAP.</li> </ul> <p>Nous prenons acte de votre engagement à mettre en œuvre les recommandations.</p>                              |

| <b>DRP CO N° F CHRO 02</b><br><b>NETTOIEMENT ATTRIBUE A ETS ACTION 18 POUR UN MONTANT DE 15 734 466 F CFA TTC</b> |                                                                                                                                                                              |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Source de financement</b>                                                                                      | CHRO 2017                                                                                                                                                                    |
| <b>Coût estimé</b>                                                                                                | 21 240 000 F CFA TTC                                                                                                                                                         |
| <b>Date de transmission du Dossier d'Appel pour DRP CO à la CPM</b>                                               | Non transmis                                                                                                                                                                 |
| <b>Date d'ANO de la CPM</b>                                                                                       | Non transmis                                                                                                                                                                 |
| <b>Date de saisine des fournisseurs</b>                                                                           | 24 février 2017 dans le journal « Le Soleil » (source rapport d'évaluation)                                                                                                  |
| <b>Date de convocation des membres de la CM</b>                                                                   | 10 mars 2017 pour l'ouverture et l'évaluation technique des offres                                                                                                           |
| <b>Date de dépôt des offres et d'ouverture des plis</b>                                                           | 14 mars 2017                                                                                                                                                                 |
| <b>Délai de préparation des offres</b>                                                                            | 18 jours                                                                                                                                                                     |
| <b>Date d'attribution</b>                                                                                         | 17 mars 2017                                                                                                                                                                 |
| <b>Date de la demande d'ANO à la CPM sur le rapport d'analyse</b>                                                 | Non transmis                                                                                                                                                                 |
| <b>Date de l'ANO de la CPM sur le rapport d'analyse</b>                                                           | Non transmis                                                                                                                                                                 |
| <b>Nombre d'offres reçues</b>                                                                                     | Trois (03) offres ont été reçues : <ul style="list-style-type: none"> <li>- Etablissement Action 18</li> <li>- Synergie Prestataire services</li> <li>- GIE Diapo</li> </ul> |
| <b>Attributaire</b>                                                                                               | ETS ACTION 18                                                                                                                                                                |
| <b>Montant du marché</b>                                                                                          | 15 734 466 F CFA TTC                                                                                                                                                         |
| <b>Notification de l'attribution provisoire</b>                                                                   | 10 avril 2017                                                                                                                                                                |
| <b>Publication de l'avis d'attribution provisoire</b>                                                             | 07 avril 2017                                                                                                                                                                |
| <b>Date de souscription</b>                                                                                       | 12 mai 2007                                                                                                                                                                  |
| <b>Date l'attestation</b>                                                                                         | Non transmis                                                                                                                                                                 |

|                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                           |
|-------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>d'existence de crédits</b>                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Date d'approbation</b>                                                           | 19 mai 2017                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Date d'immatriculation</b>                                                       | 29 mai 2017                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Date d'enregistrement du contrat</b>                                             | Non enregistrement                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Date de notification du marché</b>                                               | 28 avril 2017                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Date de publication de l'avis d'attribution définitive</b>                       | Non transmis                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Délai d'exécution</b>                                                            | 12 mois                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>DAC</b>                                                                          | RAS                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Invitation des candidats</b>                                                     | Non transmis                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>ANO de la CPM sur le rapport d'évaluation et le procès-verbal d'attribution.</b> | Non transmis                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Notification de l'attribution provisoire</b>                                     | 10 avril 2017                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Information des candidats non retenus</b>                                        | 10 avril 2017                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Publication de l'attribution provisoire</b>                                      | Non transmis                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Notification définitive</b>                                                      | 28 avril 2017                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Publicité de l'attribution définitive</b>                                        | ----                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Examen de l'exécution du contrat</b>                                             | Souscription : 12 mai 2017<br>Approuvé : 19 mai 2017<br>Notification : 13 juin 2017<br>Délai d'exécution : 12 mois                                                                                                                                        |
| <b>Non conformités</b>                                                              | Les carences évoquées ci-avant relatives aux insuffisances dans l'archivage des documents sont encore notée sur cette procédure.<br><br>Le procès-verbal d'ouverture des offres ne précise pas les fonctions et qualités des membres de la commission des |

|                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                | <p>marchés, ayant siégé à la réunion.</p> <p>Les qualités de titulaires ou de suppléants des membres de la commission des marchés ne sont pas renseignées dans le procès-verbal d'attribution.</p> <p>Le rapport d'évaluation n'indique pas les motifs du rejet de l'offre de DIAPO. Cette précision est une exigence de transparence à respecter.</p> <p>La matérialité de la publication de l'avis d'attribution n'est pas attestée. Nous rappelons cet obligation au regard des dispositions de l'article 5 de l'arrêté n°00107 du 07 janvier 2015 relatif aux modalités de mise en œuvre des procédures de DRP en application de l'article 78 du CMP.</p> <p>La revue de la Cellule de passation des marchés n'est pas dûment formalisée. Il s'agit d'une exigence de l'article 12 de l'arrêté n°00107 du MEF en date du 07 janvier 2015 pris en application de l'article 78 du CMP.</p> |
| <b>Recommandations</b>                         | <p>Veiller au classement exhaustif des pièces de marché.</p> <p>Se conformer aux dispositions de l'article 67.4 du CMP.</p> <p>Préciser les fonctions et qualités des membres de la commission des marchés dans le procès-verbal d'ouverture des offres.</p> <p>Préciser les qualités de titulaires ou de suppléants dans le procès-verbal d'attribution.</p> <p>Indiquer les motifs du rejet des offres dans le rapport d'évaluation des offres.</p> <p>Se conformer aux dispositions de l'article 5 de l'arrêté n°00107 du 07 janvier 2015 pris en application de l'article 78 du CMP.</p> <p>Se conformer à l'article 12 de l'arrêté n°00107 du MEF en date du 07 janvier 2015 pris en application de l'article 78 du CMP.</p>                                                                                                                                                            |
| <b>Commentaires de l'Autorité Contractante</b> | <p><b>Date de transmission du dossier et ANO de la CPM sur le DRPCO :</b></p> <p>En effet, le contrôle de la CPM n'était pas effectif.</p> <p><b>Notification et attribution provisoire :</b> les problèmes d'archivages décelés, empêchent la matérialité.</p> <p><b>Recommandations :</b></p> <p>Nous avons pris bonne note des recommandations faites sur les procédures et nous veillerons à leur application dans les</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |

|                                    |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|------------------------------------|-----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                    |           | futurs marchés.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Appréciation<br/>Consultant</b> | <b>du</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Sur la date de transmission du dossier et ANO de la CPM sur la DRPCO, nous prenons bonne note de vos commentaires qui confirment nos constats.</li> <li>- Sur la notification et la publication de l'attribution provisoire, nous prenons bonne note de vos commentaires qui confirment nos constats.</li> </ul> <p>Nous prenons acte de votre engagement à veiller à l'application des recommandations dans les futurs marchés.</p> |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                    |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>DRP CO N° F CHRO 009</b><br><br><b>FOURNITURE DE PRODUITS ALIMENTAIRES EN 06 LOTS :</b><br>– LOT N°1 : DENREES ALIMENTAIRES A STOCKER<br>– LOT N°2 : FOURNITURE DE VIANDE DE BOEUF ET DE MOUTON<br>– LOT N°3 : FOURNITURE DE POULETS<br>– LOT N°4 : FOURNITURE DE POISSONS<br>– LOT N°5 : FOURNITURE DE PAIN<br>– LOT N°6 : FOURNITURE DE LEGUMES ET CONDIMENTS |                                                                                    |
| <b>Source de financement</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | CHRO 2017                                                                          |
| <b>Coût estimé</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 46 320 000 F CFA HTT                                                               |
| <b>Date de transmission du Dossier d'Appel pour DRP CO à la CPM</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Non transmis                                                                       |
| <b>Date d'ANO de la CPM</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Non transmis                                                                       |
| <b>Date de saisine des fournisseurs</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 21 aout 2017 dans le journal « Le Soleil » (source rapport d'évaluation)           |
| <b>Date de convocation des membres de la CM</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 31 août 2017 pour l'ouverture et l'évaluation technique des offres                 |
| <b>Date de dépôt des offres et d'ouverture des plis</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 07 septembre 2017                                                                  |
| <b>Délai de préparation des offres</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 15 jours                                                                           |
| <b>Date d'attribution</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Non transmis                                                                       |
| <b>Date de la demande d'ANO à la CPM sur le rapport d'analyse</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Non transmis                                                                       |
| <b>Date de l'ANO de la CPM sur le rapport d'analyse</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Non transmis                                                                       |
| <b>Nombre d'offres reçues</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Deux (02) offres ont été reçues :<br><br>- GTE<br>- Groupement SACEM / CECONA – TP |
| <b>Attributaire</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Lot 2 : Mamadou DIALLO                                                             |
| <b>Montant du marché</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 9 910 000 F CFA TTC                                                                |
| <b>Notification de l'attribution provisoire</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 13 septembre 2017                                                                  |

|                                                                                     |                                                                                             |
|-------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Publication de l'avis d'attribution provisoire</b>                               | 04 octobre 2017                                                                             |
| <b>Date de souscription</b>                                                         | Lot 2 : 22 novembre 2017                                                                    |
| <b>Date l'attestation d'existence de crédits</b>                                    | Non transmis                                                                                |
| <b>Date d'approbation</b>                                                           | Lot 2 : 23 novembre 2017                                                                    |
| <b>Date d'immatriculation</b>                                                       | Non transmis                                                                                |
| <b>Date d'enregistrement du contrat</b>                                             | 08 janvier 2018                                                                             |
| <b>Date de notification du marché</b>                                               | Non transmis                                                                                |
| <b>Date de publication de l'avis d'attribution définitive</b>                       | Non transmis                                                                                |
| <b>Délai d'exécution</b>                                                            | 1 an                                                                                        |
| <b>DAC</b>                                                                          | RAS                                                                                         |
| <b>Invitation des candidats</b>                                                     | 21 aout 2017 – publication dans « Observateur »                                             |
| <b>Examen du PV d'attribution</b>                                                   | Non transmis                                                                                |
| <b>ANO de la CPM sur le rapport d'évaluation et le procès-verbal d'attribution.</b> | Non transmis                                                                                |
| <b>Notification de l'attribution provisoire</b>                                     | 13 septembre 20147                                                                          |
| <b>Information des candidats non retenus</b>                                        | Non transmis                                                                                |
| <b>Publication de l'attribution provisoire</b>                                      | 04 octobre 2017                                                                             |
| <b>Notification définitive</b>                                                      | Non transmis                                                                                |
| <b>Publicité de l'attribution définitive</b>                                        | ----                                                                                        |
| <b>Examen de l'exécution du contrat</b>                                             | - LOT 2 :<br>Souscription : 22 novembre 2017<br><br>Approuvé : 29 juin 201623 novembre 2017 |

|                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                | <p>Notification : 18 décembre 2017</p> <p>Délai d'exécution : Sept (07) jours après le bon de commande</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Non conformités</b>                         | Voir fiche ci-avant.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Recommandations</b>                         | Voir fiche ci-avant.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Commentaires de l'Autorité Contractante</b> | <p>Ici aussi, le contrôle de la CPM n'est pas effectif.</p> <p><b>Notification et attribution provisoire</b> : les problèmes d'archivages décelés, empêchent la matérialité.</p> <p><b>Recommandations :</b></p> <p>Nous avons pris bonne note des recommandations faites sur les procédures et nous veillerons à leur application dans les futurs marchés.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Appréciation du Consultant</b>              | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Sur l'absence de contrôle de la procédure par la CPM, nous prenons bonne note de vos commentaires.</li> </ul> <p>Vous confirmez nos constats et nous maintenons nos observations sur ce point.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Sur la notification et la publication de l'attribution provisoire, nous prenons bonne note de vos commentaires.</li> </ul> <p>Vous confirmez nos constats et nous maintenons nos observations sur ce point.</p> <p><b>Recommandations :</b></p> <p>Nous prenons acte de votre engagement à veiller à l'application des recommandations dans les futurs marchés.</p> |

### 3.2.7.2 Marchés conclus par DRP CR

| <b>DRP CR N° F_CHRO_004</b><br><b>FOURNITURE D'IMPRIMES</b><br><b>ATTRIBUEE A IMPRIMERIE MASSAMBA THIAM POUR 3 977 500 F CFA TTC</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Date de saisine des fournisseurs</b>                                                                                              | 27 février 2017                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Date de dépôt des offres et d'ouverture des plis</b>                                                                              | 09 mars 2017 à 11h                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Délai de préparation des offres</b>                                                                                               | Quinze (15) jours                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Date d'attribution</b>                                                                                                            | 13 mars 2017                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Fournisseurs consultés</b>                                                                                                        | IMPRIMERIE MASSAMBA THIAM; ETS SOPE NABI; IMPRIMERIE LE BAOL; ESE LA SAINT-LOUISIENNE ; IMPRESSION ARTISANALE DU SUD (IAS)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Nombre d'offres reçues</b>                                                                                                        | Deux (02) offres reçues                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Attributaire</b>                                                                                                                  | IMPRIMERIE MASSAMBA THIAM                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Montant du marché en F CFA TTC</b>                                                                                                | 3 977 500                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Invitation des candidats</b>                                                                                                      | Lettre d'invitation du 27 février 2017                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Examen du PV d'évaluation</b>                                                                                                     | L'évaluation est réduite à une comparaison des prix.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Notification de l'attribution et information des candidats non retenus</b>                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Non conformités</b>                                                                                                               | <p>Des incohérences sont notées sur la date de référence du procès – verbal d'attribution N° EE 00616 du 29 mars 2017 ; l'approbation du Directeur date du 13 mars 2017 ; la lettre de marché N° EE 00810 du 24 avril 2017 alors que le marché est signé le 11 avril 2017. Sous ce rapport, l'existence de ces deux dates sur un même procès – verbal peut prêter à confusions.</p> <p>Une incohérence est notée sur la livraison des fiches de stock ; ainsi pour une commande de Mille (1000) unités, le bordereau de livraison indique Cent (100) unités livrées alors que le procès -verbal de réception atteste une livraison de Mille Unités ; il subsiste ainsi une incertitude sur la livraison conforme de la commande.</p> <p>L'attributaire n'a fourni que les lettres de soumission, de marché et d'engagement à respecter la charte de transparence. Son offre n'est pas dans le dossier.</p> |

|                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                | <p>Le nombre de membres du comité technique d'évaluation n'est pas communiqué.</p> <p>La matérialité de la publication de l'avis d'attribution sur le site des marchés publics n'est pas effective conformément aux dispositions de l'article 4 de l'arrêté n°001007 du 07 janvier 2015 relatif aux modalités de mise en œuvre des procédures de DRP en application de l'article 78 du CMP</p> <p>La revue de la cellule sur la procédure n'est pas effective conformément aux dispositions de l'article 12 de l'arrêté n°001007 du 07 janvier 2015 relatif aux modalités de mise en œuvre des procédures de DRP en application de l'article 78 du CMP. En effet, la procédure de DRP est soumise, obligatoirement, à la revue de la Cellule de passation des marchés publics de l'Autorité contractante.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Recommandations</b>                         | <p>Veiller à ce que la numérotation chronologique du courrier administratif n'introduise pas de biais dans l'ordre chronologique de mise en œuvre des différentes opérations de passations des marchés ;</p> <p>Se conformer aux dispositions de l'article 3 de l'arrêté n°001007 du 07 janvier 2015 relatif aux modalités de mise en œuvre des procédures de DRP en application de l'article 78 du CMP, portant sur l'assurance de la capacité des soumissionnaires au plan juridique ;</p> <p>Veiller au respect des dispositions de l'article 4 de l'arrêté n°001007 du 07 janvier 2015 relatif aux modalités de mise en œuvre des procédures de DRP en application de l'article 78 du CMP portant sur la publication de l'attribution du marché sur le site des marchés publics</p> <p>Veiller au respect des dispositions de l'article 12 de l'arrêté n°001007 du 07 janvier 2015 relatif aux modalités de mise en œuvre des procédures de DRP en application de l'article 78 du CMP portant sur l'obligation de la formalisation de la revue de la Cellule de passation des marchés de la procédure</p> |
| <b>Commentaires de l'Autorité Contractante</b> | Nous avons pris bonne note des recommandations faites sur les procédures et nous veillerons à leur application dans les futurs marchés.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Appréciation du Consultant</b>              | Dont acte.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |

| <b>DRP CR N° F_CHRO_006</b><br><b>FOURNITURE HOTELIERE</b><br><b>ATTRIBUEE A ETS NARIEL POUR 2 555 585 F CFA TTC</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Date de saisine des fournisseurs</b>                                                                              | 27 février 2017                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Date de dépôt des offres et d'ouverture des plis</b>                                                              | 09 mars 2017 à 11h                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Délai de préparation des offres</b>                                                                               | Quinze (15) jours                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Date d'attribution</b>                                                                                            | 13 mars 2017                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Fournisseurs consultés</b>                                                                                        | COMPAGNIE GENERALE DE SERVICES ;<br>COGENEX ; NARIEL SUARL ; NGB KALISS ;<br>DIFFUSION REPRESENTANT PROMOTION (DRP)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Nombre d'offres reçues</b>                                                                                        | Trois (03) offres reçues                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Attributaire</b>                                                                                                  | NARIEL SUARL                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Montant du marché en F CFA TTC</b>                                                                                | 2 555 585                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Invitation des candidats</b>                                                                                      | Lettre d'invitation du 27 février 2017                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Notification de l'attribution provisoire et information des candidats non retenus</b>                             | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Non conformités</b>                                                                                               | <p>La DRP n'exige pas les pièces administratives requises pour avoir accès à la commande publique.</p> <p>Ainsi, l'examen du processus d'évaluation, nous a permis de noter qu'en lieu et place d'une évaluation complète, la commission des marchés s'est contentée de faire une comparaison de prix. Or, au regard des dispositions de l'article 3 de l'arrêté n°001007 du 07 janvier 2015 relatif aux modalités de mise en œuvre des procédures de DRP en application de l'article 78 du CMP, l'autorité contractante doit s'assurer que les candidats sont intéressés par la procédure et ont la capacité d'exécuter le marché, y compris au plan juridique, dans le cadre d'une concurrence réelle . Par conséquent, et au regard de ce qui précède, la matérialité de la vérification technique et administratives doit être effective pour répondre au besoin de transparence de la procédure.</p> <p>Des incohérences sont notées sur le PVA N° EE 00620 du 29 mars 2017 ; l'approbation du Directeur date du 13 mars 2017 ; la lettre de marché N° EE 00809 du 24 avril</p> |

|                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                | <p>2017 alors que le marché est signé le 11 avril 2017, laissant croire l'exécution de l'opération à cette date. Il faut veiller à ce que la numérotation chronologique du courrier administratif n'introduise pas de biais dans l'ordre chronologique de mise en œuvre des différentes opérations de passation des marchés</p> <p>La matérialité de la publication de la procédure sur le site des marchés publics n'est pas effective conformément aux dispositions de l'article 4 de l'arrêté n°001007 du 07 janvier 2015 relatif aux modalités de mise en œuvre des procédures de DRP en application de l'article 78 du CMP</p> <p>La revue de la cellule sur la procédure n'est pas effective conformément aux dispositions de l'article 12 de l'arrêté n°001007 du 07 janvier 2015 relatif aux modalités de mise en œuvre des procédures de DRP en application de l'article 78 du CMP. En effet, la procédure de DRP est soumise, obligatoirement, à la revue de la Cellule de passation des marchés publics de l'Autorité contractante.</p> |
| <b>Recommandations</b>                         | Voir fiche ci-avant                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Commentaires de l'Autorité Contractante</b> | Nous avons pris bonne note des recommandations faites sur les procédures et nous veillerons à leur application dans les futurs marchés.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Appréciation du Consultant</b>              | Dont acte.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |

| <b>DRP CR N° F_CHRO_007</b>                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                       |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>FOURNITURE D'ATELIERS ET D'ARTICLES DE MAINTENANCE<br/>ATTRIBUE A ALASSANE MAMADOU SY POUR UN MONTANT DE 8 956 377 F<br/>CFA TTC</b> |                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Date de saisine des fournisseurs</b>                                                                                                 | 31 mai 2017 ---- Relance<br>07 juin 2017 ---- (transmission par mail à 4 personnes)                                                                                                                                                                   |
| <b>Date de dépôt des offres et d'ouverture des plis</b>                                                                                 | 13 juin 2017 à 11h --- date prévue<br>20 juin 2017 à 11 h --- date d'ouverture après le report                                                                                                                                                        |
| <b>Délai de préparation des offres</b>                                                                                                  | Douze (12) jours                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Date d'attribution</b>                                                                                                               | 28 juin 2017                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Fournisseurs consultés</b>                                                                                                           | 09 candidats consultés :<br>SAKHALY SOLUTIONS<br>NGB KALISS ;<br>SOGUI MAINTENANCE ;<br>ETABLISSEMENT KEUR KHADIM ;<br>ETABLISSEMENT ALASSANE LY ;<br>FOUTA MAINTENANCE<br>SOGUI QUINCAILLERIE<br>SYLLA FILS & FRERES<br>QUINCAILLERIE CHEIKH TIDIANE |
| <b>Nombre d'offres reçues</b>                                                                                                           | Deux (02) offres reçues<br><br>– ALASSANE MAMADOU SY pour un montant de 8 457 237 F CFA TTC<br><br>– SYLLA FILS ET FRERES pour un montant de 9 654 111 F CFA TTC                                                                                      |
| <b>Attributaire</b>                                                                                                                     | ALASSANE MAMADOU SY                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Montant du marché en F CFA TTC</b>                                                                                                   | 8 956 377                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Invitation des candidats</b>                                                                                                         | Une lettre daté du 31 mai 2017, portant invitation nous a été transmise et dans laquelle, une liste mentionnant le nom des                                                                                                                            |

|                                                                               |                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|-------------------------------------------------------------------------------|----------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                               |                      | destinataires (9 fournisseurs).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|                                                                               |                      | Par ailleurs, des extractions de mails envoyé le 07 juin 2017, destiné à 04 personnes nous ont été transmis                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Notification de l'attribution provisoire information candidats retenus</b> | <b>de et des non</b> | <p>1<sup>er</sup> août 2017</p> <p>1<sup>er</sup> août 2017</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Non conformités</b>                                                        |                      | <p>Un procès-verbal dit de carence a été établi alors que la commission des marchés a bien procédé à l'évaluation d'une offre qui s'est avérée non conforme aux exigences du Dossier d'Appel à la Concurrence ; il s'agit plutôt d'une procédure à déclarer infructueuse après avis dûment formalisé de la Cellule de Passation des Marchés à cet effet et non d'une carence ; il faut veiller à utiliser la terminologie adéquate pour désigner les différentes opérations de marché et de se conformer aux exigences de l'article 141 du CMP et de l'article 12 de l'arrêté N° 107 du MEF pris en application de l'article 78 du CMP.+</p> <p>L'examen des copies des lettres d'invitation à soumissionner classées dans le dossier de marché nous a permis de relever un écart de sept (7) jours entre leurs dates de transmission à deux candidats à la procédure ; il s'agit d'un manquement au respect des exigences de l'article 3 de l'arrêté n°00107 du 07 janvier 2015 relativement à la nécessaire simultanéité de la transmission des lettres de saisine aux candidats figurant sur la liste restreinte et d'une rupture du principe d'égalité de traitement des candidats qui ne disposent pas du même délai de préparation de leurs offres. Sous ce rapport, il convient de noter que le dossier de marché comprend une copie d'une lettre d'information du report de la date d'ouverture des offres initialement prévue le 13 juin 2017 au 20 juin 2017 ; cette lettre d'information ne porte pas de mention justifiant sa transmission effective aux candidats short-listés.</p> <p>Par ailleurs, au titre d'information, une lettre portant sur le report de la date d'ouverture, initialement prévue le 13 juin 2017, au 20 juin 2017, a été établie, et dans laquelle la liste des destinataires, y a été indiquée. Cependant, la matérialité de la transmission effective de cette lettre n'a pas été notée.</p> <p>Bien que les membres de la commission des marchés aient été convoqués à l'ouverture des plis du 13 juin 2017, aucun autre justificatif attestant d'une nouvelle convocation, compte tenu du report de l'ouverture des plis, ne nous a été transmis. Sous ce rapport, nous rappelons les dispositions de l'article 39 du CMP.</p> <p>Une convocation des membres de la commission des marchés datée du 07 juin 2017, a été établie dans laquelle, la liste des destinataires</p> |

|                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                | <p>figure au bas de la convocation. Cependant, la matérialité de la réception n'est pas effective au regard de la pièce qui nous a été transmise. Sous ce rapport, nous rappelons les dispositions de l'article 39 du CMP avec la matérialité de la réception.</p> <p>La DRP n'exige pas les pièces administratives requises pour avoir accès à la commande publique.</p> <p>Ainsi, l'examen du processus d'évaluation, nous a permis de noter qu'en lieu et place d'une évaluation complète, la commission des marchés s'est contentée de faire une comparaison de prix. Or, au regard des dispositions de l'article 3 de l'arrêté n°001007 du 07 janvier 2015 relatif aux modalités de mise en œuvre des procédures de DRP en application de l'article 78 du CMP, l'autorité contractante doit s'assurer que les candidats sont intéressés par la procédure et ont la capacité d'exécuter le marché, y compris au plan juridique, dans le cadre d'une concurrence réelle. Par conséquent, et au regard de ce qui précède, la matérialité de la vérification technique et administratives doit être effective pour répondre au besoin de transparence de la procédure.</p> <p>Des incohérences sont notées sur le PVA N° EE 00620 du 29 mars 2017 ; l'approbation du Directeur date du 13 mars 2017 ; la lettre de marché N° EE 00809 du 24 avril 2017 alors que le marché est signé le 11 avril 2017.</p> <p>La matérialité de la publication de la procédure sur le site des marchés publics n'est pas effective conformément aux dispositions de l'article 4 de l'arrêté n°001007 du 07 janvier 2015 relatif aux modalités de mise en œuvre des procédures de DRP en application de l'article 78 du CMP</p> <p>La revue de la cellule sur la procédure n'est pas effective conformément aux dispositions de l'article 12 de l'arrêté n°001007 du 07 janvier 2015 relatif aux modalités de mise en œuvre des procédures de DRP en application de l'article 78 du CMP. En effet, la procédure de DRP est soumise, obligatoirement, à la revue de la Cellule de passation des marchés publics de l'Autorité contractante</p> |
| <b>Recommandations</b>                         | Voir fiche ci-avant                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Commentaires de l'Autorité Contractante</b> | Nous avons pris bonne note des recommandations faites sur les procédures et nous veillerons à leur application dans les futurs marchés.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Appréciation du Consultant</b>              | Dont acte.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |

|                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |               |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| <b>DRP CR N° F_CHRO_010</b><br><b>FOURNITURE DE BUREAU ET DE CONSOMMABLES INFORMATIQUES EN</b><br><b>DEUX (02) LOTS</b><br><b>LOT 1 : ATTRIBUEE AU GIE ACTION 18 POUR 3 774 348 F CFA TTC</b><br><b>LOT 2 : ATTRIBUEE AU GIE ACTION 18 POUR 3 708 740 F CFA TTC</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |               |
| <b>Date de saisine des fournisseurs</b>                                                                                                                                                                                                                             | 27 février 2017                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |               |
| <b>Date de dépôt des offres et d'ouverture des plis</b>                                                                                                                                                                                                             | 09 mars 2017 à 11h                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |               |
| <b>Délai de préparation des offres</b>                                                                                                                                                                                                                              | Neuf (09) jours                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |               |
| <b>Date d'attribution</b>                                                                                                                                                                                                                                           | 13 mars 2017                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |               |
| <b>Fournisseurs consultés</b>                                                                                                                                                                                                                                       | FOUTA BUREAUTIQUE INFORMATIQUE; COMPAGNIE GENERALE DE SERVICES; HOBBY MULTI SERVICES ; BIP DISTRIBUTION ; EXPRESS DIGITAL.COM ; GIE ACTION 18 ; NGB/KALISS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |               |
| <b>Nombre d'offres reçues</b>                                                                                                                                                                                                                                       | Trois (03) offres reçues                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |               |
| <b>Attributaire</b>                                                                                                                                                                                                                                                 | LOT 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | LOT 2         |
|                                                                                                                                                                                                                                                                     | GIE ACTION 18                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | GIE ACTION 18 |
| <b>Montant du marché en F CFA TTC</b>                                                                                                                                                                                                                               | LOT 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | LOT 2         |
|                                                                                                                                                                                                                                                                     | 3 774 348                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 3 708 740     |
| <b>Invitation des candidats</b>                                                                                                                                                                                                                                     | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |               |
| <b>Notification de l'attribution provisoire et information des candidats non retenus</b>                                                                                                                                                                            | 09 mars 2017                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |               |
| <b>Non conformités</b>                                                                                                                                                                                                                                              | <p>La DRP n'exige pas les pièces administratives requises pour avoir accès à la commande publique.</p> <p>La matérialité de la publication de la procédure sur le site des marchés publics n'est pas effective conformément aux dispositions de l'article 4 de l'arrêté n°001007 du 07 janvier 2015 relatif aux modalités de mise en œuvre des procédures de DRP en application de l'article 78 du CMP</p> <p>La revue de la cellule sur la procédure n'est pas effective conformément aux dispositions de l'article 12 de l'arrêté n°001007 du 07 janvier 2015 relatif aux modalités de mise en œuvre des procédures de DRP en application de l'article 78 du</p> |               |

|                                                |                                                                                                                                                       |
|------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                | CMP. En effet, la procédure de DRP est soumise, obligatoirement, à la revue de la Cellule de passation des marchés publics de l'Autorité contractante |
| <b>Recommandations</b>                         | Voir fiche ci-avant                                                                                                                                   |
| <b>Commentaires de l'Autorité Contractante</b> | Nous avons pris bonne note des recommandations faites sur les procédures et nous veillerons à leur application dans les futurs marchés.               |
| <b>Appréciation du Consultant</b>              | Dont acte.                                                                                                                                            |

| <b>DRP CR N° F_CHRO_011</b><br><b>FOURNITURE DE MATERIEL INFORMATIQUE</b><br><b>ATTRIBUEE A COMPAGNIE GENERALE DE SERVICES POUR 6 796 800 F CFA</b><br><b>TTC</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Date de saisine des fournisseurs</b>                                                                                                                           | 18 août 2017                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Date de dépôt des offres et d'ouverture des plis</b>                                                                                                           | 07 septembre 2017 à 11h                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Délai de préparation des offres</b>                                                                                                                            | Dix-neuf (19) jours                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Date d'attribution</b>                                                                                                                                         | 07 septembre 2017                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Fournisseurs consultés</b>                                                                                                                                     | SOLUTION INFORMATIQUE ET BUREAUTIQUE ; AFRIQUE IMPORT EXPORT ; GROUPE DARA DARE ; BIP DISTRIBUTION ; HEBBY MULTI SERVICES ; COMPAGNIE GENERALE DE SERVICES; SOLUTION ASSISTANCE DISTRIBUTION ; DISMAT                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Nombre d'offres reçues</b>                                                                                                                                     | Une (01) offre reçue                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Attributaire</b>                                                                                                                                               | COMPAGNIE GENERALE DE SERVICES                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Montant du marché en F CFA TTC</b>                                                                                                                             | 6 796 800                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Invitation des candidats</b>                                                                                                                                   | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Examen du PV d'attribution</b>                                                                                                                                 | <p>13 mars 2017</p> <p>La CM du CHRO s'est réunie à huit clos pour examiner le rapport d'évaluation préparé par le comité technique d'étude et d'évaluation constitué par la CM.</p> <p>Après avoir examiné le rapport, la CM propose au Directeur d'attribuer le marché à la Compagnie Générale de Services (CGS) pour un montant de six millions sept cent-quatre-vingt-seize mille huit cent (6 796 800) F CFA TTC.</p> |
| <b>Notification de l'attribution provisoire et information des candidats non retenus</b>                                                                          | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Non conformités</b>                                                                                                                                            | <p>La DRP n'exige pas les pièces administratives requises pour avoir accès à la commande publique.</p> <p>Des incohérences sont notées sur les dates de lancement, PV de</p>                                                                                                                                                                                                                                               |

|                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                | <p>carence, relance et PVA qui sont respectivement 18 août ; 23 août ; 19 septembre ; 07 septembre 2017.</p> <p>La matérialité de la publication de la procédure sur le site des marchés publics n'est pas effective conformément aux dispositions de l'article 4 de l'arrêté n°001007 du 07 janvier 2015 relatif aux modalités de mise en œuvre des procédures de DRP en application de l'article 78 du CMP</p> <p>La revue de la cellule sur la procédure n'est pas effective conformément aux dispositions de l'article 12 de l'arrêté n°001007 du 07 janvier 2015 relatif aux modalités de mise en œuvre des procédures de DRP en application de l'article 78 du CMP. En effet, la procédure de DRP est soumise, obligatoirement, à la revue de la Cellule de passation des marchés publics de l'Autorité contractante</p> <p>Un écart de 1 531 000 reste à justifier.</p> |
| <b>Recommandations</b>                         | Voir fiche ci-avant                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Commentaires de l'Autorité Contractante</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Appréciation du Consultant</b>              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |

| <b>DRP CR N° F_CHRO_005</b><br><b>FOURNITURE DE PRODUITS D'ENTRETIEN</b><br><b>ATTRIBUEE A NARIEL POUR 3 952 174 F CFA TTC</b> |                                                                                                                                  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Date de saisine des fournisseurs</b>                                                                                        | 27 février 2017                                                                                                                  |
| <b>Date de dépôt des offres et d'ouverture des plis</b>                                                                        | 09 mars 2017 à 11h                                                                                                               |
| <b>Délai de préparation des offres</b>                                                                                         | Neuf (09) jours                                                                                                                  |
| <b>Date d'attribution</b>                                                                                                      | 13 mars 2017                                                                                                                     |
| <b>Fournisseurs consultés</b>                                                                                                  | COGENEX ; COMPAGNIE GENERALE DE SERVICES ; ETS ACTION 18 ; NARIEL ; ETS BITEYE ET FRERES ; MEDY INDUSTRIES MODERNES ; NGB/KALISS |
| <b>Nombre d'offres reçues</b>                                                                                                  | Quatre (04) offres reçues                                                                                                        |
| <b>Attributaire</b>                                                                                                            | NARIEL                                                                                                                           |
| <b>Montant du marché en F CFA TTC</b>                                                                                          | 3 952 174                                                                                                                        |
| <b>Invitation des candidats</b>                                                                                                | Les candidats ont été invités par mail à la date du 02/03/2017.                                                                  |
| <b>Notification de l'attribution provisoire et information des candidats non retenus</b>                                       | -                                                                                                                                |
| <b>Non conformités</b>                                                                                                         | Voir fiche ci-avant                                                                                                              |
| <b>Recommandations</b>                                                                                                         | Voir fiche ci-avant                                                                                                              |
| <b>Commentaires de l'Autorité Contractante</b>                                                                                 |                                                                                                                                  |
| <b>Appréciation du Consultant</b>                                                                                              |                                                                                                                                  |

|                             |
|-----------------------------|
| <b>DRP CR N° F_CHRO_012</b> |
|-----------------------------|

| <b>ACQUISITION DE MATERIEL HOTELIER<br/>ATTRIBUEE A COMPAGNIE GENERALE DE SERVICES (CGS)<br/>POUR 5 327 360 F CFA TTC</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Date de saisine des fournisseurs</b>                                                                                   | 25 juillet 2017                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Date de dépôt des offres et d'ouverture des plis</b>                                                                   | 04 août 2017 à 11h                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Délai de préparation des offres</b>                                                                                    | Neuf (09) jours                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Date d'attribution</b>                                                                                                 | 10 août 2017                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Fournisseurs consultés</b>                                                                                             | AFRICA TRADING ; COMPAGNIE GENERALE DE SERVICES ; CONNEXION PLUS; ADA GLOBAL SERVICES; SERVICES PLUS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Nombre d'offres reçues</b>                                                                                             | Cinq (05) offres reçues                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Attributaire</b>                                                                                                       | COMPAGNIE GENERALE DE SERVICES (CGS)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Montant du marché en F CFA TTC</b>                                                                                     | 5 327 360                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Invitation des candidats</b>                                                                                           | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Notification de l'attribution provisoire et information des candidats non retenus</b>                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Non conformités</b>                                                                                                    | <p>La DRP n'exige pas les pièces administratives requises pour avoir accès à la commande publique.</p> <p>Une incohérence est notée entre la date d'attribution provisoire et d'approbation 10 août 2017 et la date d'établissement du PVA 23 août 2017.</p> <p>Le montant attribué 5 327 360 F CFA TTC et diffèrent du montant consigné dans la lettre de marché 4 545 856 F CFA TTC. Un écart de 781 504 F CFA à justifier.</p> <p>La matérialité de la publication de la procédure sur le site des marchés publics n'est pas effective conformément aux dispositions de l'article 4 de l'arrêté n°001007 du 07 janvier 2015 relatif aux modalités de mise en œuvre des procédures de DRP en application de l'article 78 du CMP</p> <p>La revue de la cellule sur la procédure n'est pas effective conformément aux dispositions de l'article 12 de l'arrêté</p> |

|                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                | n°001007 du 07 janvier 2015 relatif aux modalités de mise en œuvre des procédures de DRP en application de l'article 78 du CMP. En effet, la procédure de DRP est soumise, obligatoirement, à la revue de la Cellule de passation des marchés publics de l'Autorité contractante |
| <b>Recommandations</b>                         | Voir fiche-avant                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Commentaires de l'Autorité Contractante</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Appréciation du Consultant</b>              |                                                                                                                                                                                                                                                                                  |

### 3.2.8 Marchés conclus par Avenants

### 3.3 Constats relatifs à l'exécution financière

| SYNTHESE DES NON CONFORMITES SUR L'EXECUTION FINANCIERE |     |
|---------------------------------------------------------|-----|
|                                                         | RAS |
| SYNTHESE DES RECOMMANDATIONS SUR L'EXECUTION FINANCIERE |     |
|                                                         | RAS |
|                                                         |     |

### 3.4 Constats relatifs à l'audit physique (matérialité, exécution physique)

#### 3.4.1 Sélection

#### 3.4.2 Travaux effectués

#### 3.4.3 Résultats

| SYNTHESE DES NON CONFORMITES SUR L'EXECUTION PHYSIQUE |               |
|-------------------------------------------------------|---------------|
|                                                       | NON EFFECTUEE |
| SYNTHESE DES RECOMMANDATIONS SUR L'EXECUTION PHYSIQUE |               |
|                                                       | NON EFFECTUEE |

**SECTION 4**  
**SYNTHESE DES NON CONFORMITES ET RECOMMANDATIONS**

## **TABLEAUX DE SYNTHESE DES NON CONFORMITES ET DES RECOMMANDATIONS SUR LA PASSATION DES MARCHES**

### **OBSERVATIONS GENERALES**

- Incohérences sur les dates, mentionnées au titre de référence et les dates effectives des différentes rencontre de la commission des marchés, relatif à l'ouverture ou à l'attribution du marché, source de confusion probable. Il en résulte que l'autorité contractante est tenue de mettre plus de cohérence dans la mention des dates, au risque de se mettre en marge du respect de la réglementation des marchés publics, mais surtout pour un décompte des délais en conformité aux dispositions du code des marchés publics.
- Assurer une meilleure traçabilité du contrôle par la Cellule de Passation des Marchés, des procédures d'acquisition dont les coûts estimés sont en dessous des seuils de revue préalable de la DCMP et des procédures de demandes de renseignement et de prix.
- Absence de preuve de la conformité aux exigences de l'article 39 du CMP.
- Manquement au respect des exigences de l'article 67.4 du CMP.
- Inversion de la chronologie des opérations d'achèvement de la procédure. Il s'agit d'un manquement au respect de l'article 84.3 du CMP qui dispose que : « la décision de l'autorité relative à la proposition d'attribution doit intervenir dans les trois (03) jours ouvrables qui suivent la date de la décision de la commission des marchés ou de l'avis de la Direction Chargée du Contrôle des Marchés Publics ».
- Retards fréquents dans la transmission des lettres d'information et des attestations de mainlevée aux soumissionnaires évincés en violation des exigences de l'article 84.3 du CMP
- Absence de preuve de la conformité aux exigences des articles 4 et 5 de l'arrêté n°00107 du 07 janvier 2015 relatif aux modalités de mise en œuvre des procédures de DRP en application de l'article 78 du CMP.
- Manquement au respect des exigences de l'article 86 du CMP
- Justificatifs d'exécutions physiques et financières non classés

### **OBSERVATIONS SUR LES MARCHES EXAMINES**

#### **a) APPELS D'OFFRES OUVERTS**

- Manquement au respect des exigences de l'article 39 du CMP.
- Rejet de la proposition d'un d'soumissionnaire au motif de la non – conformité de sa garantie de soumission au modèle type annexé au DAO. Cependant, dès lors que les éléments essentiels de la garantie sont réunis à savoir le montant, la date de validité et les conditions

d'appels, la non-conformité au modèle proposé dans le règlement de la consultation, peut être apprécié comme une déviation mineure. Le cas échéant le rejet est abusif.

- Manquement au respect des exigences de l'article 67.4 du CMP.
- Processus de passation et d'exécution anormalement long, au regard du lancement initié le 02 et 03 septembre 2017 pour prendre fin avec les notifications en mai 2018 des lots 1 et 5, en juin 2018 pour le lot 3 et en novembre 2018 pour le lot 6.
- Absence de preuve de la demande de prorogation de la validité des offres suite au recours gracieux et en contentieux introduit, sur le lot 6, en conformité de la clause 19.2 des IS du dossier type – fournitures.
- Manquement aux exigences des dispositions de l'article 36 des IC sur la vérification à posteriori des qualifications du soumissionnaire ayant soumis l'offre évaluée la moins disante et conforme pour l'essentiel aux dispositions du DAO.
- Manquement au respect des exigences de l'article 141 du CMP avec l'ANO de la DCMP avant l'approbation du procès –verbal d'attribution et sur le projet de contrat.

#### **b) APPELS D'OFFRES RESTREINTS**

- Inadéquation entre l'urgence invoquée avec les délais d'exécution d'un processus de passation des marchés, d'une durée de sept (07) mois.
- Absence de date sur les lettres d'invitation ne permettant pas d'apprécier le tenue de chaque opération à bonne date, ainsi que le respect des délais édictés par la réglementation, entre les différentes étapes du processus de passation.
- Incohérence entre la date de la tenue de l'ouverture des plis et la date portée en référence. Cette manière de procéder n'est pas conforme aux dispositions du code des marchés publics qui exige une ouverture aux heures et dates prévues à cet effet.
- Absence d'informations portant sur la conformité de l'offre de STE relatif à la présentation de l'unité chirurgicale et l'urétérorénoscopie.

#### **c) DEMANDES DE RENSEIGNEMENTS ET DE PRIX A COMPETITION RESTREINTE**

- Absence de consultation de la cellule de passation des marchés, sur l'infructuosité du marché au regard du procès – verbal de carence établi. Daté du 29 mars 2017. Cependant, il faut rappeler qu'au regard des dispositions de l'article 65 du CMP, qui indique que l'autorité contractante peut, après consultation de la DCMP, ne pas donner suite à un appel d'offres. En conséquence, fort de l'application des articles 141 du CMP et 12 de l'arrêté n°00107, et du parallélisme des formes, la consultation de la Cellule de Passation

des Marchés devient obligatoire.

- Manquement au respect des exigences de l'article 3 de l'arrêté n°00107 du 07 janvier 2015 portant sur la simultanéité au regard des deux pièces justificatives portant invitation des candidats, datées du 31 mai 2017 et du 07 juin 2017
- Absence de formalisation de la réception sur l'information portant sur le report de la date d'ouverture
- Manquement au respect des exigences de l'article 3 de l'arrêté n°00107 du 07 janvier 2015 relatif au processus d'évaluation des offres
- Système de numérotation par le secrétariat des pièces de marché induit des incohérences dans la date d'établissement des différents documents de marchés pouvant laisser penser à des régularisations qui n'en sont pas.

## **SYNTHESE DES RECOMMANDATIONS SUR LA PASSATION DES MARCHES**

### **OBSERVATIONS GENERALES**

- Veiller à plus de cohérences sur les dates, mentionnées au titre de référence et les dates effectives des différentes rencontres de la commission des marchés, relatif à l'ouverture ou à l'attribution du marché, source de confusion probable.
- Veiller à la formalisation du contrôle par la Cellule de Passation des Marchés, des procédures d'acquisition dont les coûts estimés sont en dessous des seuils de revue préalable de la DCMP et des procédures de renseignement et de prix.
- Veiller au respect de la conformité aux exigences de l'article 39 du CMP.
- Veiller au respect des exigences de l'article 67.4 du CMP.
- Se conformer aux dispositions de l'article 84.3 du CMP relatif à l'approbation des procès – verbaux d'attribution par la Personne Responsable des Marchés est effectué avant l'obtention de l'avis de non – objection de la DCMP sur le rapport d'évaluation, la proposition d'attribution et l'information et des attestations mainlevée aux soumissionnaires évincés en violation des exigences de l'article 84.3 du CMP
- Veiller à la conformité des exigences des articles 4 et 5 de l'arrêté n°00107 du 07 janvier 2015 relatif aux modalités de mise en œuvre des procédures de DRP en application de l'article 78 du CMP.
- Se conformer au respect des exigences de l'article 86 du CMP
- Veiller au classement des justificatifs d'exécutions physiques et financières

### **OBSERVATIONS SUR LES MARCHES EXAMINES**

**d) APPELS D'OFFRES OUVERTS**

- Veiller au respect des exigences de l'article 39 du CMP.
- Veiller à motiver la non-conformité d'une proposition lors de l'évaluation particulièrement de la garantie de soumission qui, dès lors que les éléments essentiels sont réunis à savoir le montant, la date de validité et les conditions d'appels, la non-conformité au modèle proposé dans le règlement de la consultation, peut être apprécié comme une déviation mineure. Le cas échéant le rejet est abusif.
- Se conformer au respect des exigences de l'article 67.4 du CMP.
- Veiller à la maîtrise du processus et d'exécution du processus de passation et d'exécution des marchés publics
- Veiller au respect des délais de procédures de passation et d'exécution des marchés au regard des principes de célérité, d'efficacité et d'efficience de la commande publique.
- Veiller au respect de la clause 19.2 des IS du dossier type – fournitures sur la demande de prorogation de la validité des offres suite au recours gracieux et en contentieux introduit, sur le lot 6.
- Se conformer au respect des dispositions de l'article 36 des IC sur la vérification à posteriori des qualifications du soumissionnaire ayant soumis l'offre évaluée la moins disante et conforme pour l'essentiel aux dispositions du DAO.
- Veiller au respect des exigences de l'article 141 du CMP avec l'ANO de la DCMP avant l'approbation du procès-verbal d'attribution et sur le projet de contrat.

**e) APPELS D'OFFRES RESTREINTS**

- Veiller à la cohérence des processus de passation afin de se conformer aux principes de célérité et d'efficience de la commande publique compte tenu de l'urgence invoquée au regard de la durée du processus de passation d'une durée de sept (07) mois.
- Veiller à la mention de date sur les lettres d'invitation afin d'apprécier le tenue de chaque opération à bonne date, ainsi que le respect des délais édictés par la réglementation, entre les différentes étapes du processus de passation.
- Veiller à la cohérence entre la date de la tenue de l'ouverture des plis et la date portée en référence afin de se conforme aux dispositions du code des marchés publics qui exige une ouverture aux heures et dates prévues à cet effet.
- Veiller à la mention d'informations exhaustives portant sur la conformité de l'offre de STE relatif à la présentation de l'unité chirurgicale et l'urétérorénoscopie.

**f) DEMANDES DE RENSEIGNEMENTS ET DE PRIX A COMPETITION RESTREINTE**

- Se conformer aux dispositions de l'article 65 du CMP, relatif à la consultation de la cellule de passation des marchés, sur l'infructuosité d'un marché, au regard des dispositions de l'article 141 du CMP et de l'article 12 de l'arrêté n°00107.
- Veiller au respect des exigences de l'article 3 de l'arrêté n°00107 du 07 janvier 2015 portant sur la simultanéité au regard des deux pièces justificatives portant invitation des candidats, datées du 31 mai 2017 et du 07 juin 2017
- Veiller à la formalisation de la réception sur l'information portant sur le report de la date d'ouverture
- Se conformer au respect des exigences de l'article 3 de l'arrêté n°00107 du 07 janvier 2015 relatif au processus d'évaluation des offres
- Veiller à ce que la numérotation chronologique du courrier administratif n'introduise pas de biais dans l'ordre chronologique de mise en œuvre des différentes opérations de passation des marchés

**SECTION 5**  
**SUIVI DES RECOMMANDATIONS ANTERIEURES**

**Non Applicable**

## **SECTION 6**

### **STATISTIQUES DES ANOMALIES**

|                                                                |
|----------------------------------------------------------------|
| TABLEAU DE SYNTHESE DES VIOLATIONS DU CODE DES MARCHES PUBLICS |
|----------------------------------------------------------------|

| Description | AOO<br>N°F_CHRO_011                                                                                                              | AOO<br>N°F_CHRO_011                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | AOR<br>N°F_CHRO_011                                                                        | DRP CO<br>N°F_CHRO_01 | DRP CO<br>N°F_CHRO_01 |
|-------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| Nature      | ACQUISITION DE MATERIEL MEDICAL EN DEUX LOTS : MATERIELS MEDICAL AU BLOC OPERATOIRE (LOT 1) ET A L'ANESTHESI REANIMATION (LOT 2) | ACQUISITION DE MATERIEL MEDICAL EN SIX LOTS DESTINE : A LA CHIRURGIE ET A L'UROLOGIE (LOT 1), A L'ORTHOPEDIE-TRAUMATOLOGIE (LOT 2), A LA MATERNITE ET A LA PEDIATRIE (LOT 3), A L'OPHTALMOLOGIE (LOT 4), A L'ODONTOSTOMATOLOGIE (LOT 5) ET AU LABORATOIRE (LOT 6), AINSI QUE LES SERVICES CONNEXES COMME L'INSTALLATION | ACQUISITION DE MATERIEL MEDICAL DESTINE AU BLOC OPERATOIRE ET A L'ANESTHESIE – REANIMATION | GARDIENNAGE           | NETTOIEMENT           |

|                                  |                                                      |                                                                                                                                                                                                   |                                        |                                    |                                    |
|----------------------------------|------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|
|                                  |                                                      | DU MATERIEL<br>MEDICAL ET LA<br>FORMATION DES<br>UTILISATEURS                                                                                                                                     |                                        |                                    |                                    |
| <b>Attributaires</b>             | - LOT 1 : Non<br>attribué<br><br>- LOT 2 : MEDISYS   | - Lot 1 : MDS<br>Synergie<br><br>- Lot 2 : ESPACE<br>MEDICAL<br><br>- Lot 3 : MDS<br>Synergie<br><br>- Lot 4 : AVENIR<br>MEDICAL<br><br>- Lot 5 : MDS<br>Synergie<br><br>- Lot 6 : VALTEO<br>SARL | SCIENCE &<br>TECHNOLOGY<br>ENGINEERING | SYNERGIE<br>PRESTATAIRE<br>SERVICE | SYNERGIE<br>PRESTATAIRE<br>SERVICE |
| <b>Montants en F CFA<br/>TTC</b> | LOT 1 : Non attribué<br><br>- LOT 2 : 119 897<br>830 | - Lot 1 : 11 043 000<br><br>- Lot 2 : 15 075 805<br><br>- Lot 3 : 72 830 000<br><br>- Lot 4 : 38 663 375<br><br>- Lot 5 : 6 514 000<br><br>- Lot 6 : 43 502 000                                   | 116 122 125                            | 15 120 000                         | 15 734 466                         |

|                                                                                                                 |   |   |   |   |   |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|---|---|---|
| Non exhaustivité des documents de passation des marchés                                                         | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| Violation du principe de célérité et d'efficacité du processus de passation                                     |   |   | ✓ |   |   |
| Incohérence sur les dates effectives d'établissement des pièces justificatives au regard des dates de référence |   |   | ✓ | ✓ |   |
| Non exhaustivité de la motivation du rejet des offres lors de l'évaluation des propositions                     |   |   |   | ✓ | ✓ |
| Lettres d'information de rejet non classées                                                                     | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |   |
| Violation de la clause 19.2 des IS du dossier types fournitures sur la                                          |   | ✓ |   |   |   |

|                                                                                                                                                         |   |   |   |   |   |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|---|---|---|
| validité des offres                                                                                                                                     |   |   |   |   |   |
| Violation de l'article 35 des dossiers types d'appel d'offres du Sénégal sur la qualification du candidat ayant soumis l'offre évaluée la moins disante | ✓ |   |   |   |   |
| Violation de l'article 39 du CMP sur la matérialité de la convocation des membres de la commission des marchés                                          |   | ✓ | ✓ |   |   |
| Violation des dispositions de l'article 67.4 du CMP sur la matérialité de la transmission du PVO aux soumissionnaires                                   | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| Violation de l'article 70 du CMP sur les délais réglementaires pour l'attribution du                                                                    |   | ✓ |   |   |   |

| marché                                                                                                                                                                                                                         |   |   |   |  |  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|---|--|--|
| Violation de l'article 84.3 du CMP sur la chronologie des opérations de validation du PV d'attribution par l'organe de contrôle des marchés publics, l'information des candidats et la publication de l'attribution provisoire | ✓ | ✓ | ✓ |  |  |
| Violation des dispositions de l'article 84.3 sur la matérialité de la publication de l'attribution provisoire                                                                                                                  |   | ✓ | ✓ |  |  |
| Violation de l'article 86 du CMP sur la publication de l'attribution définitive                                                                                                                                                |   | ✓ |   |  |  |
| Violation de l'article 141 du CMP sur le                                                                                                                                                                                       |   | ✓ |   |  |  |

|                                                                                                                                                                           |  |   |  |   |   |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|---|--|---|---|
| contrôle à priori                                                                                                                                                         |  |   |  |   |   |
| Violation de l'article 1 de l'arrêté N° 106 du 07 janvier 2015 fixant les seuils de contrôle a priori des dossiers de marché, pris en application de l'article 141 du CMP |  | ✓ |  |   |   |
| Violation de l'article 5 de l'arrêté n°00107 du 07 janvier 2015 sur la matérialité de la publication de l'avis d'attribution provisoire                                   |  |   |  | ✓ | ✓ |
| Violation de l'article 12 de l'arrêté n°00107 du 07 janvier 2015 sur la revue de la Cellule                                                                               |  |   |  | ✓ | ✓ |

| Description   | DRP CO<br>N°F_CHRO_009                                                                                                                                                                                                                                                                                        | DRP CR<br>N°F_CHRO_004    | DRP CR<br>N°F_CHRO_006 | DRP CR<br>N°F_CHRO_007                             | DRP CR<br>N°F_CHRO_010                                                  |
|---------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|------------------------|----------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|
| Nature        | FOURNITURE DE PRODUITS ALIMENTAIRES EN SIX (06) LOTS :<br>DENREES ALIMENTAIRES A STOCKER (LOT 1),<br>FOURNITURE DE VIANDE DE BŒUF ET DE MOUTON (LOT 2),<br>FOURNITURE DE POULETS (LOT 3),<br>FOURNITURE DE POISSONS (LOT 4),<br>FOURNITURE DE PAIN (LOT 5),<br>FOURNITURE DE LEGUMES ET DE CONDIMENTS (LOT 6) | FOURNITURE D'IMPRIMES     | FOURNITURE HOTELIERE   | FOURNITURE D'ATELIERS ET D'ARTICLES DE MAINTENANCE | FOURNITURE DE BUREAU ET DE CONSOMMABLES INFORMATIQUES EN DEUX (02) LOTS |
| Attributaires | LOT 2 : MAMADOU DIALLO                                                                                                                                                                                                                                                                                        | IMPRIMERIE MASSAMBA THIAM | ETS NARIEL             | ALASSANE MAMADOU SY                                | GIE ACTION 18                                                           |

|                                                                                                    |           |           |           |           |                                        |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|----------------------------------------|
| <b>Montants en F CFA TTC</b>                                                                       | 9 910 000 | 3 977 500 | 2 555 585 | 8 956 377 | LOT 1 : 3 774 348<br>LOT 2 : 3 708 740 |
| Non exhaustivité des documents de passation des marchés                                            | ✓         | ✓         | ✓         | ✓         | ✓                                      |
| Incohérence des informations mentionnées dans les documents de passation de marchés                | ✓         | ✓         | ✓         |           |                                        |
| Violation de l'article 39 du CMP relatif à la convocation des membres de la commission des marchés |           |           |           | ✓         |                                        |
| Violation de l'article 43 du CMP sur les conditions à remplir pour prendre part aux marchés        | ✓         | ✓         | ✓         |           |                                        |
| Violation de l'article 3 de l'arrêté n°00107 du 07 janvier 2015 relatif aux modalités              |           | ✓         |           |           |                                        |

|                                                                                                                                                                                           |   |   |   |   |   |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|---|---|---|
| de mise en œuvre des<br>DRP en application<br>de l'article 78 du<br>CMP.                                                                                                                  |   |   | ✓ | ✓ |   |
| Violation de l'article<br>4 de l'arrêté n°00107<br>du 07 janvier 2015<br>relatif aux modalités<br>de mise en œuvre des<br>DRP en application<br>de l'article 78 du<br>CMP.                |   | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| Violation de l'article<br>5 de l'arrêté N° 107<br>du 07 janvier 2015<br>relatif aux modalités<br>de mise en œuvre<br>des procédures de<br>DRP en application<br>de l'article 78 du<br>CMP | ✓ |   |   |   |   |
| Violation de l'article<br>12 de l'arrêté<br>n°00107 du 07<br>janvier 2015 relatif<br>aux modalités de<br>mise en œuvre des<br>procédures de DRP                                           | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |

|                                          |  |  |  |  |  |
|------------------------------------------|--|--|--|--|--|
| en application de<br>l'article 78 du CMP |  |  |  |  |  |
|------------------------------------------|--|--|--|--|--|

| Description                                                                                                                                                                                                                                                                             | DRP CR<br>N°F_CHRO_011                    | DRP CR<br>N°F_CHRO_005                   | DRP CR<br>N°F_CHRO_012                                  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|------------------------------------------|---------------------------------------------------------|
| Nature                                                                                                                                                                                                                                                                                  | FOURNITURE DE<br>MATERIEL<br>INFORMATIQUE | FOURNITURE DE<br>PRODUITS<br>D'ENTRETIEN | ACQUISITION DE<br>MATERIEL<br>HOTELIER                  |
| Attributaires                                                                                                                                                                                                                                                                           | COMPAGNIE<br>GENERALE DE<br>SERVICES      | NARIEL                                   | ECCOTRA<br>SARCOMPAGNIE<br>GENERALE DE<br>SERVICE (CGS) |
| Montants en F CFA<br>TTC                                                                                                                                                                                                                                                                | 6 796 800                                 | 3 952 174                                | 5 327 360                                               |
| Non exhaustivité des<br>documents de<br>passation des<br>marchés                                                                                                                                                                                                                        | ✓                                         | ✓                                        | ✓                                                       |
| Incohérence des<br>informations<br>mentionnées dans les<br>documents de<br>passation de marchés                                                                                                                                                                                         | ✓                                         | ✓                                        | ✓                                                       |
| Violation de l'article<br>3 de l'arrêté n°00107<br>du 07 janvier 2015<br>relatif aux modalités<br>de mise en œuvre<br>des procédures de<br>DRP en application<br>de l'article 78 du<br>CMP, portant sur<br>l'assurance de la<br>capacité des<br>soumissionnaires<br>au plan juridique ; | ✓                                         | ✓                                        | ✓                                                       |
| Violation de l'article<br>4 de l'arrêté<br>n°001007 du 07<br>janvier 2015 relatif<br>aux modalités de<br>mise en œuvre des<br>procédures de DRP                                                                                                                                         | ✓                                         | ✓                                        | ✓                                                       |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                      |   |   |   |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|---|
| en application de l'article 78 du CMP portant sur la publication de l'attribution du marché sur le site des marchés publics                                                                                                                                                          |   |   |   |
| Violation de l'article 12 de l'arrêté n°001007 du 07 janvier 2015 relatif aux modalités de mise en œuvre des procédures de DRP en application de l'article 78 du CMP portant sur l'obligation de la formalisation de la revue de la Cellule de passation des marchés de la procédure | ✓ | ✓ | ✓ |

## 7. ANNEXES

## **7.1 LETTRE DE TRANSMISSION**

00 1094



Point E, Boulevard de l'Est Angle Rue de Kaolack BP 11 616 Dakar Tél : 221 33 825 13 16 / 221 33 825 62 59 E mail bsc@arc.sn

Dakar, le 15 mai 2019

**Monsieur le Directeur  
du Centre Hospitalier  
Régional d'Ourossogui  
(CHRO)**

**Objet :** Transmission du Rapport Provisoire de la mission de Revue Indépendante de la conformité des procédures de passation des marchés des autorités contractantes au titre de la gestion 2017.

**Monsieur le Directeur,**

Nous vous prions de bien vouloir trouver ci-joint la version provisoire du rapport de la mission en objet pour examen.

Vos commentaires et observations sont attendus dans les sept jours suivant réception de la présente pour nous permettre de finaliser le rapport.

Veuillez agréer, **Monsieur le Directeur**, l'expression de notre parfaite considération.

  
**Ibra Guèye**  
Directeur Associé

## **7.2 REPONSE DE L'AUTORITE CONTRACTANTE**

**De :** mamadou ndiaye <mamadoujules@yahoo.fr>

**Envoyé :** jeudi 4 juillet 2019 10:02

**À :** CABINET BSC <bsc@arc.sn>

**Objet :** Re: Revue indépendante de la conformité des procédures de la passation des marchés  
Gestion 2017 Transmission du rapport provisoire

bien reçu. merci.